

Technická univerzita v Liberci

Hospodářská fakulta

Studijní program: N 6208 Ekonomika a management

Studijní obor: Podniková ekonomika

Financování TJ KAJAK Děčín

Financing of KAYAK CLUB TJ Děčín

DP-HF-XXX-2009-41

JAN OBERMANN

Vedoucí práce: Ing. Syrovátková Jaroslava, Ph.D., Katedra podnikové ekonomiky

Konzultant: Ing.. Filip Klaubenschalk, člen oddílu TJ KAJAK Děčín

Počet stran 84

Počet příloh 3

Datum odevzdání: 19. 5. 2009

Prohlášení

Byl jsem seznámen s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím diplomové práce a konzultantem.

V Liberci dne: 10. 5. 2009

Poděkování

Na tomto místě bych chtěl poděkovat všem, kteří mi při zpracování mé diplomové práce pomáhali. Především vedoucí diplomové práce paní Ing. Jaroslavě Syrovátkové, Ph.D. a mému konzultantovi Filipu Klaubenschalkovi. Dále bych rád poděkoval kajakářskému oddílu v Děčíně za poskytnutí potřebných materiálů a informací, rodině a také přátelům, kteří se mnou měli v tomto období trpělivost a kteří mě podporovali a pomáhali mi v nejtěžších chvílích.

Anotace

Diplomová práce obsahuje 11 kapitol. První dvě kapitoly přibližují kanoistiku v České republice v současné době. Následující čtyři kapitoly se zabývají nestátním neziskovým sektorem, jeho financováním, účetnictvím a jeho daňovou problematikou. 7. kapitola přibližuje systém financování kanoistiky v České republice. Od 8. kapitoly se práce již zaměřuje na kajakářský oddíl v Děčíně. Stěžejními kapitolami diplomové práce jsou kapitoly 9. a 10., které obsahují finanční rozbor hospodaření oddílu, jeho SWOT analýzu a následné návrhy na zlepšení současné finanční situace klubu. Diplomová práce je doplněna řadou tabulek, obrázků a několika přílohami.

Klíčová slova

kanoistika, pádlování, neziskové organizace, kajakářský oddíl, financování, Česká republika, občanské sdružení, Děčín, rok, loděnice,

Annotation

The Diploma Thesis contains eleven chapters. The first two chapters outline canoeing in the Czech Republic at present. The following four chapters deal with non-governmental non-profit making organisations, its financing, accounting and its tax issues. The seventh chapter covers the system of financing of canoeing in the Czech Republic. Beginning with the eighth chapter, the Thesis focuses on the kayak club Decin. The principal Diploma Thesis chapters are number nine and ten that contain club's financial analysis, SWOT analysis and subsequent proposals on how to improve the financial situation of the club. The Thesis is enriched by numerous tables, pictures and several appendices.

Key words

canoeing, paddling, nonprofit organization, kayak club, financing, Czech Republic, civic center, Decin, year, shipyard

Obsah

Seznam zkratk a symbolů	9
Seznam tabulek.....	11
Seznam obrázků.....	12
Úvod	14
1 Struktura a organizace kanoistiky v České republice.....	15
2 Rychlostní kanoistika současnosti	18
3 Neziskový sektor v České republice.....	22
3.1 Podmínky pro vznik neziskového sektoru v České republice	22
3.2 Právní formy neziskových organizací v České republice	23
3.3 Právní formy soukromoprávních neziskových organizací.....	24
4 Občanské sdružení.....	25
4.1 Založení občanského sdružení	25
4.2 Orgány sdružení	25
4.3 Kde se podává návrh na registraci	25
4.4 Náležitosti návrhu	25
4.5 Průběh řízení o registraci	26
4.6 Na co je třeba dát pozor	27
4.7 Zrušení a zánik občanského sdružení	27
5 Financování neziskových organizací.....	28
5.1 Dárcovství.....	35
5.2 Příjmy ze sponzorství.....	36
5.3 Příjmy z členských příspěvků	37
5.4 Příjmy z loterií a spotřebitelských her	37
5.5 Příjmy z vlastní činnosti	38
5.6 Alternativní zdroje financování	39
6 Účetnictví neziskových organizací.....	40
6.1 Zjednodušený rozsah účetnictví.....	40
6.2 Způsob vedení účetnictví	41
6.3 Přehled norem usměrňujících účetnictví.....	41
6.4 Daňová problematika neziskových organizací v České republice.....	42
6.4.1 Předmět daně	42
6.4.2 Osvobození od daně	43
6.4.3 Úprava základu daně	44
6.4.4 Daňová zvýhodnění nestátních neziskových organizací	44
7 Způsoby financování kanoistiky v České republice.....	45
8 Kajakářský oddíl v Děčíně	50
8.1 Historie rychlostní kanoistiky v Děčíně.....	50
8.2 Sportovní centrum mládeže v Děčíně	53
8.2.1 Financování SCM v Děčíně.....	54
8.3 TJ Kajak Děčín v současnosti	56
8.4 Sportovní zázemí TJ Kajak Děčín	57
9 Financování TJ Kajak Děčín	61
9.1 Příjmy v roce 2008.....	63
9.2 Výdaje v roce 2008	65
10 SWOT analýza.....	68

11 Návrh na rozšíření možností financování TJ Kajak Děčín.....	70
Závěr	71
Seznam literatury	72
Seznam příloh	75

Seznam zkratek a symbolů

atd.	a tak dále
č.	číslo
ČOV	Český olympijský výbor
ČP	Český pohár
ČR	Česká republika
ČSK	Český svaz kanoistů
ČSPLO	Československé plavby Labsko-Oderské
ČSR	Československá republika
ČSSR	Československá socialistická republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
ICF	International canoe federation, Mezinárodní kanoistická federace
IČ	identifikační číslo
JAR	Jihoafrická republika
Kč	koruna česká
KKO	Kajakářský a kanoistický oddíl
km	kilometr
KVS	Klub vodních sportů
K1	kajak jednotlivci
K2	kajak dvojice
K4	kajak čtveřic
m	metr
MF	Ministerstvo financí
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
NNO	Nestátní neziskové organizace
obr.	obrázek
OH	Olympijské hry
PPP	Public private partnership, Partnerství veřejného sektoru
RD	Reprezentační družstvo
SCM	Sportovní centrum mládeže

SRK	Sekce rychlostní kanoistiky
TJ	Tělovýchovná jednota
TSM	Tréninkové středisko mládeže
TUL	Technická univerzita v Liberci
tzv.	takzvané
USA	The United States of America, Spojené státy americké
USK	Univerzitní sportovní klub
§	paragraf
%	procento

Seznam tabulek

Tab. 1 Celkové dotace od MŠMT jdoucí do kanoistiky v jednotlivých letech	48
Tab. 2 Výsledky Mistrovství Československé republiky v roce 1951	49
Tab. 3 Děčínští účastníci Olympijských her.....	52
Tab. 4 Vývoj členů SCM v Děčíně	53
Tab. 5 Financování sportovního centra mládeže	54
Tab. 6 Vývoj členů děčínského oddílu	55
Tab. 7 Příjmy a výdaje děčínského oddílu	60
Tab. 8 Příjmy děčínského oddílu	62
Tab. 9 Výdaje děčínského oddílu	64

Seznam obrázků

Obr. 1 Organizační struktura kanoistiky.....	14
Obr. 2 Grafické znázornění sekce rychlostní kanoistiky	15
Obr. 3 Kajak řízený kormidlem	17
Obr. 4 Kanoe bez kormidla, která je řízena pádlem závodníka	17
Obr. 5 Kanoista, který v lodi klečí	18
Obr. 6 Kajakář sedící v kajaku	18
Obr. 7 Závodní dračích lodí	20
Obr. 8 Rozdělení dotací od SAZKA a. s.	44
Obr. 9 Rozdělení dotací v kategorii Sportovní reprezentace	45
Obr. 10 Rozdělení dotací v kategorii Sportovní talent	46
Obr. 11 Rozdělení dotací v kategorii Sportovní centra mládeže	47
Obr. 12 Rozdělení dotací od Českého olympijského výboru	47
Obr. 13 Celkové dotace od MŠMT v letech	48
Obr. 14 Kanoe bez kormidla, která je řízena pádlem závodníka	53
Obr. 15 Financování sportovního centra mládeže v Děčíně	54
Obr. 16 Vývoj členů oddílu	56
Obr. 17 Budova děčínské loděnice	56
Obr. 18 Pádlovací bazén v Děčíně	57
Obr. 19 Pádlovací bazén v Děčíně	57
Obr. 20 Oddílová posilovna	57
Obr. 21 Oddílová posilovna	57
Obr. 22 Sprchy v loděnici	57
Obr. 23 Oddílová klubovna	58
Obr. 24 Oddílová klubovna	58
Obr. 25 Šatna dívek	58
Obr. 26 Šatna žáků a dorostenců	58
Obr. 27 Kóje v nichž jsou uschovány lodě	59
Obr. 28 Horská chata v Příchovcích	59
Obr. 29 Příjmy a výdaje děčínského oddílu	61
Obr. 30 Příjmy kajakářského oddílu 2008	62

Obr. 31 Zubařská ordinace v horním patře a restaurace tunel v patře spodním	63
Obr. 32 Komplex včetně budovy loděnice	63
Obr. 33 Horská chata v Příchovcích	63
Obr. 34 Výdaje děčínského oddílu	65
Obr. 35 Kóje při povodních v roce 2002	Příloha B
Obr. 36 Kóje při povodních v roce 2002	Příloha B
Obr. 37 Posilovna při povodních 2002	Příloha B
Obr. 38 Restaurace Tunel v době povodní	Příloha B
Obr. 39 Příjezd k molu při maratónu	Příloha C
Obr. 40 Akční foto ze závodu deblkajaků	Příloha C
Obr. 41 Závod čtyřkajaků v Holandsku	Přílohy C
Obr. 42 Dojezd závodu čtyřkajaků na 200 metrů	Příloha C

Úvod

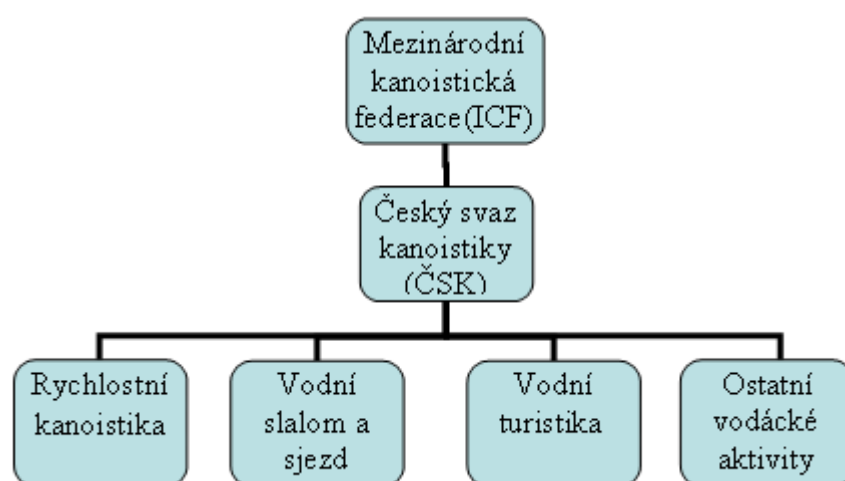
Pohyb patří již odedávna k přirozenému projevu člověka. Dostatek pohybu, zejména pak sportu, má poté pozitivní vliv na zdravý vývoj člověka již od útlého věku. Silně pocíťovaný význam zdravotní prospěšnosti a udržování tělesné kondice vcelku koresponduje s tradičně vysokým kreditem hodnoty zdraví ve všech věkových skupinách naší populace. V současnosti narůstá význam sportu v sociální rovině, a to zejména v souvislosti s chápáním sportování jako smyslu náplně volného času i za práh oblastí navazování a upevňování život obohacujících společenských vztahů.

S rozvojem civilizace a techniky však přirozeného pohybu člověka radikálně ubývá. Nemalou měrou k tomu přispívá také lidská pohodlnost. To vše vede ke stále se rozšiřujícímu objemu tzv. civilizačních chorob, zejména kardiovaskulárních onemocnění. Náhradou přirozeného a nutného pohybu člověka by se měl stát cílený pohyb, který alespoň částečně může přispět ke zlepšení tohoto žalostného zdravotního stavu současné uspěchané a přetechnizované populace.

V současné době, s rozvojem komercializace a medializace, se sport stává čím dál více předmětem obchodu. Zvláště do sportů, jako je kopaná, nebo lední hokej, míří obrovské finanční prostředky od movitých sponzorů. Trochu stranou pak stojí méně známá a mediálně ne tolik sledovaná sportovní odvětví. Především nyní, v období ekonomické krize, je čím dál složitější zajišťovat finanční prostředky pro fungování těchto ne tolik populárních sportovních odvětví. Proto jsem si jako téma své diplomové práce vybral financování kajakářského oddílu v Děčíně, protože právě kanoistika je jedním ze sportů, kde peníze dlouhodobě chybí.

1 Struktura a organizace kanoistiky v České republice.

Kanoistika je vodním sportem, který může být provozovaný jak na rekreační, tak i na profesionální úrovni. V České republice ji rozdělujeme do následujících sekcí. Rychlostí kanoistika, vodní slalom a sjezd, vodní turistika a ostatní vodácké aktivity. Všechny tyto sekce spadají pod Český svaz kanoistů, se sídlem v Praze. ČSK vystupuje jako samostatný svaz, v Českém svazu tělesné výchovy, který sdružuje vodácké kluby a jejich členy, majících sídlo v České republice. Zároveň je jediným právním subjektem zastupujícím českou kanoistickou a vodáckou veřejnost v zahraničí a reprezentuje takovouto sportovní aktivitu v Mezinárodní kanoistické federaci (International Canoe Federation - I.C.F.). [16]



Obr. 1 Organizační struktura kanoistiky

Zdroj: vlastní zpracování

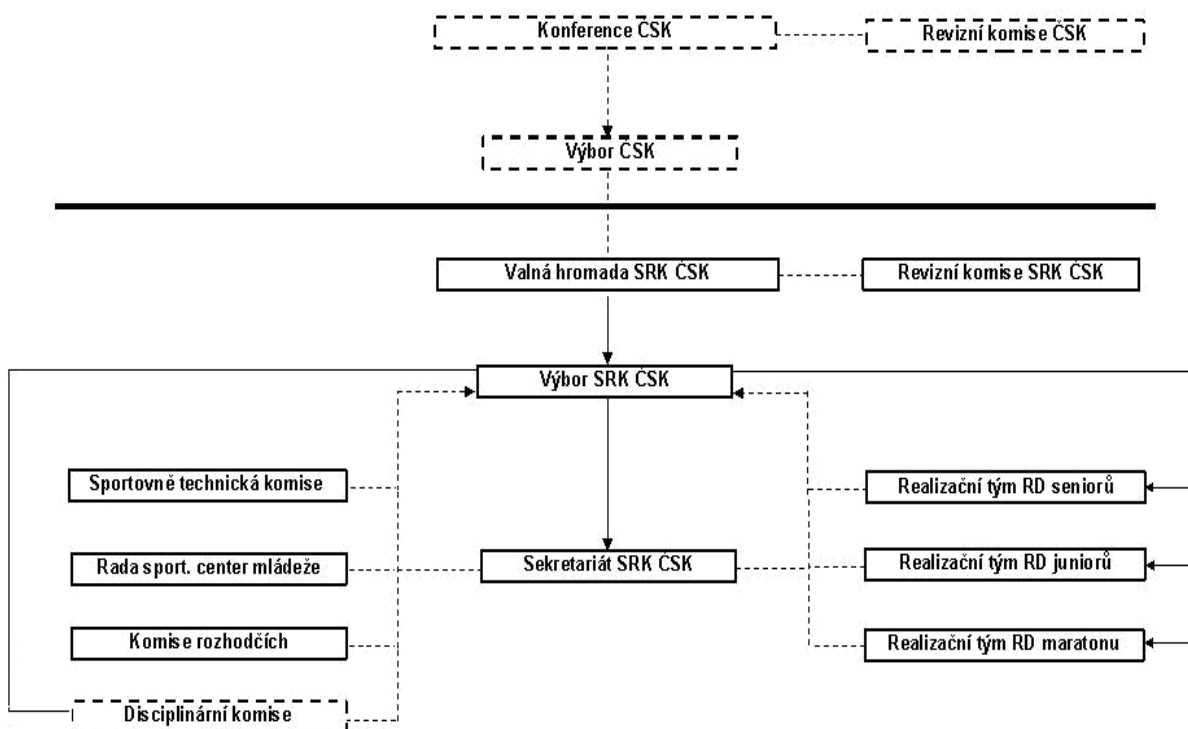
Nejvyšším orgánem Českého svazu kanoistů je konference, tvořená delegáty z jednotlivých sekcí. Konferenci svolává předsednictvo nejméně jedenkrát za dva roky, svolá ji i tehdy, požádá-li o to nejméně třetina oddílů ve všech sekcích. Volební období je čtyřleté. Zastoupení sekcí na konferenci je rovnocenné. Hlasování se koná v jednotlivých sekcích. Návrh se pokládá za schválený v případě, že byl alespoň ve dvou

sekcích schválen nadpoloviční většinou hlasů přítomných delegátů. Každý řádný delegát má jeden platný hlas.

Předsednictvo Českého svazu kanoistů tvoří předseda ČSK a předsedové jednotlivých sekcí. Nejvyšším orgánem sekce je valná hromada. Valná hromada je svolána výborem sekce nejméně jedenkrát za dva roky. K platnosti usnesení valné hromady je třeba nadpoloviční většiny hlasů přítomných delegátů.

Další orgánem je Revizní komise, kterou tvoří předseda a předsedové revizních komisí jednotlivých sekcí. Úkolem revizní komise je provádět revizi hospodaření ČSK. O své činnosti informuje konferenci. Dalším orgánem jsou pak příslušné sekce, popřípadě jejich sekretariáty. V níže uvedeném obrázku přikládám znázornění sekce rychlostní kanoistiky ČSK.

Grafické znázornění organizace Sekce rychlostní kanoistiky ČSK



Obr. 2 Grafické znázornění sekce rychlostní kanoistiky

Zdroj: vlastní zpracování

Mezi hlavní úkoly ČSK patří:

- Vytvářet všestranné podmínky pro rozvoj kanoistiky v České republice, pro všechna odvětví a to zejména v rychlostní kanoistice, ve vodním slalomu a sjezdu, vodní turistice a v ostatních vodáckých aktivitách a za tímto účelem ustavovat pro jednotlivá odvětví odborné sekce.
- Podporovat rozvoj a prosperitu kanoistických oddílů ve svazu sdružených.
- Spolupracovat s Českým svazem tělesné výchovy, Českým olympijským výborem, Mezinárodní kanoistickou federací, s orgány státní správy a ostatními organizacemi a sdruženími při zabezpečování rozvoje kanoistiky.
- Rozdělovat finanční prostředky získané z příspěvků Českého svazu tělesné výchovy, ostatních organizací, členů a také z vlastní obchodní činnosti pro jednotlivá odvětví kanoistiky, sdružené oddíly a pro práci předsednictva.
- Uplatňovat potřeby a požadavky při výstavbě tělovýchovných zařízení a vodohospodářských staveb. [16]

2 Rychlostní kanoistika současnosti

Závodí se na kajacích a kánoích jednomístných, dvojmístných a v případě, že jde o závody na krátké tratě tak i v lodích čtyřmístných. Zatímco kajakář v lodi sedí a pádluje po obou stranách, kanoista klečí na jednom kolenu, a to vždy na straně kde pádluje. Kajaky jsou vybaveny kormidlem, které závodník ovládá nohama, kanoe se řídí pádlem. Muži závodí na kajacích i kánoích, ženy pouze na kajacích. Kvůli postupným úpravám pravidel jsou dnes lodě tak úzké a vratké, že pro člověka, který se tomuto sportu nevěnuje pravidelně je dost obtížné s v lodi vůbec udržet, natož vyvinout jakýkoliv pohyb.



Obr. 3 Kajak řízený kormidlem

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 4 Kanoe bez kormidla, která je řízena pádlem závodníka

Zdroj: vlastní zpracování

Závody se organizují na klidné, případně na velice mírně tekoucí vodě, na tratích 200 m, 500 m, 1 km, 5 km, a v maratónu (cca 36 km). Cílem závodu na klidné vodě na kajaku, nebo kánoi je urazit danou vzdálenost v co nejkratším čase. Jednotlivé typy závodů se pořádají zvlášť a tak máme v průběhu roku tři Mistrovství republiky. Na krátké tratě (200, 500 a 1000 metrů), na dlouhé tratě (5 kilometrů) a v maratónu (přibližně 36 kilometrů).



Obr. 5 Kanoista, který v lodi klečí

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 6 Kajakář sedící v kajaku

Zdroj: vlastní zpracování

Na krátkých tratích se závodí v devíti vytyčených drahách, u špičkových závodů ze startovacího zařízení a s cílovou kamerou. Systém závodů je podobný jako například v atletice. Pokud je více jak 9 startujících lodí, rozdělí se do rozjížděk, ze kterých se nejlepší dle stanoveného klíče proboují až do finále.

V závodech na 5 km se startuje z volné vody bez startovacích zařízení. Závod se jede většinou na pět kilometrových okruhů s obrátkami. Celé startovní pole startuje najednou a do první obrátky v krátkém časovém rozmezí vjíždí až 70 kajakářů. To jsou chvíle, na které většina diváků čeká, ale zajímavý bývá většinou celý průběh závodu.

Také závody v maratónu mají své osobité kouzlo. V některých zemích (JAR, Španělsko, Portugalsko atd.) jsou mnohem populárnější než olympijské tratě (500 a 1000 m) a chodí je sledovat často až desetitisíce diváků.

Diváckým kořením těchto závodů jsou tzv. přeběhy, kterých bývá v průběhu 36 kilometrů dlouhého závodu obvykle pět. Závodník vyskočí z lodi na molo, případně písčnou pláž a s lodí v ruce, nebo na rameni překonává vzdálenost 200 metrů, než může znovu nasednout.

Přeběh je jediné místo, kde může být závodník občerstven. Když přijede na přeběh větší skupinka závodníků, je vždy na co koukat a v mnoha případech se zde rozhodují závody.

I v rychlostní kanoistice jsou závodníci rozřazováni do kategorií podle věku respektive podle ročníku jejich narození. Závodí se v těchto kategoriích:

- (10 – 12 let) benjamínci, benjamínky,
- (13 – 14 let) žáci, žákyně,
- (15 – 16 let) dorostenci, dorostenky,
- (17 – 18 let) junioři, juniorky,
- (19 – 35 let) muži, ženy,
- (35 - neomezeno) veteráni, veteránky.

Na základě výsledků v pohárových závodech se sestavuje žebříček Českého poháru oddílů, jednotlivců a mládežníků. Do Českého poháru se počítají všechny kategorie kromě benjamínků a veteránů.

V současné době je v České republice registrováno 53 oddílů rychlostní kanoistiky, mezi kterými se rozhoduje o mistrovi ČR pro daný rok.

V posledních letech nabývá obrovsky na popularitě, a to nejen v České republice, nová odnož rychlostní kanoistiky, kterou je tzv. závod dračích lodí. Na palubě lodi může být až 22 závodníků, v čele s kormidelníkem, který řídí loď a bubeníkem, jež udává tempo. Obrovskou výhodou této nové disciplíny je výborná stabilita loď, díky které si může tento sport vyzkoušet kdokoliv, aniž by se předtím s pádlováním setkal.

Vzhledem k tomu se také dračí lodě stávají velice populárními i mezi širokou veřejností, což dokazují každoročně konané závody v Praze, kterých se zúčastňují například i televizní týmy. Tím se kanoistika všeobecně dostává více do podvědomí českých občanů.

Díky velké atraktivitě pro přihlížející diváky, je dokonce možné, že se časem dračí lodě stanou nedílnou součástí i tak velké soutěže jako jsou Olympijské hry.



Obr. 7 Závody dračích lodí

Zdroj: vlastní zpracování

Jak je vidět, rychlostní kanoistika je sport zajímavý a pestrý, který je provozován ve zdravém prostředí a většinou i výborné partě. [15]

3 Neziskový sektor v České republice

Nestátní neziskové organizace poskytující služby jsou jedním z významných subjektů sociální ekonomiky, a to pro svou již tradiční pozici v oblasti sociální a sociálně zdravotní péče, v oblasti služeb pro sociálně vyloučené a marginalizované skupiny, v oblasti šetrného využití životního prostředí. Kromě sociálních cílů jsou jejich aktivity důležité pro ekonomický rozvoj malých podniků. Neziskové organizace se v současné době více podílí na sociálních službách než na službách zaměstnanosti. Většina služeb třetího sektoru nespočívá v pomoci zlepšit šance marginalizovaných skupin na zaměstnání, nýbrž v péči o jejich jiné základní potřeby (ubytování, strava, terapie) a jejich resocializaci. Výhodou nestátních neziskových organizací je jejich schopnost flexibility, kreativity, ale také např. ochota podstoupit a nést riziko.

Neziskové organizace působí ve všech regionech České republiky. Nejvíce je jich soustředěno v Praze, ve Středočeském, Jihomoravském a Moravskoslezském kraji a ve velkých městech. Zhruba třetina neziskových organizací působí na místní úrovni, další třetina na regionální a třetina na úrovni národní a mezinárodní. [17]

3.1 Podmínky pro vznik neziskového sektoru v České republice

Vznik neziskového sektoru v České republice byl podmíněn vydáním řady legislativních zákonů, jednak obecných a jednak speciálních, které se vztahují k problematice neziskového sektoru.

- Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech.
- Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů.
- Zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě.
- Zákon č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách.
- Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách.
- Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech.

- Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženské víry a postavení církví a náboženských společností.

V platném právním řádu České republiky existuje celá řada obecných zákonů, které platí i pro oblast neziskového sektoru, z nichž nejdůležitější jsou například.

- Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu.
- Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty.
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví.
- Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník.
- Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

3.2 Právní formy neziskových organizací v České republice

Charakteristika organizací působících v neziskové sféře není v české odborné literatuře jednoznačně vymezena. Rozdílnost v zařazení daných organizací do nestátního neziskového sektoru je dána kritérii jejich členění.

Tato charakteristika neziskového sektoru vychází z důrazu kladeného v praxi na institucionální formu neziskových organizací, která je vymezena danou legislativou příslušného státu. V právním prostředí ČR se tomuto vymezení neziskové organizace nejvíce blíží Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, který v § 18, odstavci 7 definuje tzv. organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání.

Zákon sem řadí tyto organizace:

- zájmová sdružení právnických osob, pokud tato sdružení mají právní subjektivitu,
- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a politická hnutí,
- registrované církve a náboženské společnosti,

- nadace, nadační fondy,
- obecně prospěšné společnosti,
- veřejné vysoké školy,
- obce,
- vyšší územní samosprávné celky,
- organizační složky státu a územních samosprávných celků (do roku 2001 rozpočtové organizace),
- příspěvkové organizace,
- státní fondy,
- subjekty, o nichž tak stanoví zvláštní zákon“.

V České republice z hlediska počtu a zaměření činnosti nestátních neziskových organizací jsou rozhodujícími právními formami občanská sdružení a jejich organizační složky, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, církve a náboženské společnosti. [17]

3.3 Právní formy soukromoprávních neziskových organizací

Neziskové organizace mohou mít různou podobu. Jako např. občanské sdružení, obecně prospěšná společnost atd. V následujícím textu jsou uvedeny charakteristiky neziskových organizací.

Protože kanoistický oddíl v Děčíně je registrován jako občanské sdružení, níže se zmíním o této právní formě.

4 Občanské sdružení

Právní úprava občanského sdružení je dána zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, v platném znění. Občanská sdružení vznikají z vůle občanů, kteří pocítují potřebu sdružit se za určitým cílem. Většinou se jedná o sdružení fyzických, nebo právnických osob za účelem dosahování a ochrany společného zájmu. Podmínkou je, že se jedná o nenáboženské, nepolitické a nepodnikatelské sdružení, které svojí činností nepopírá, nebo neomezuje osobní, politická, nebo jiná práva občanů pro jejich národnost, pohlaví, původ, politické, nebo jiné smýšlení, náboženské vyznání či sociální postavení. [14]

4.1 Založení občanského sdružení

Sdružení mohou založit nejméně tři občané České republiky, z nichž alespoň jeden je starší 18 let. Tito vytvoří tzv. přípravný výbor, který vypracuje stanovy sdružení a podá návrh na registraci. Přípravný výbor zaniká volbou orgánu sdružení. [14]

4.2 Orgány sdružení

Orgány nejsou zákonem stanoveny. Nejrozšířenější řešením je: nejvyšším orgánem je valná hromada, výkonným orgánem je výkonný výbor (představenstvo, předsednictvo) a kontrolním orgánem je revizor (kontrolní, dozorčí komise).

4.3 Kde se podává návrh na registraci

Návrh je možno podat osobně nebo poštou na Ministerstvu vnitra České republiky (odbor všeobecné správy, oddělení volební a sdružování).

4.4 Náležitosti návrhu

Kromě žádosti je nutností připojit dvojí vyhotovení stanov.

a) žádost o registraci by měla obsahovat:

- název a sídlo sdružení,
- cíle činnosti,
- označení členů přípravného výboru (jméno, příjmení, trvalé bydliště a rodné číslo),
- označení zmocněnce přípravného výboru oprávněného jednat jménem výboru (člen přípravného výboru starší 18 let),
- podpisy členů přípravného výboru.

b) stanovy musí obsahovat:

- název sdružení (musí se lišit od názvu již existující právnické osoby),
- sídlo sdružení,
- cíl činnosti sdružení,
- práva a povinnosti členů sdružení,
- orgány sdružení (např. valná hromada, výbor, předseda), způsob jejich ustavování, určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení,
- ustanovení o organizačních jednotkách (pokud budou zřízeny a budou mít právní subjektivitu),
- zásady hospodaření sdružení (zdroje příjmů, způsob užití příjmů, kontrola hospodaření, apod.),
- podpisy členů přípravného výboru. [14]

4.5 Průběh řízení o registraci

Řízení o registraci je zahájeno dnem, kdy došel Ministerstvu vnitra návrh na registraci obsahující výše uvedené náležitosti. Za návrh se nevybírá správní poplatek. Nemá-li návrh uvedené náležitosti a nebo jsou-li v něm údaje neúplné nebo nepřesné, ministerstvo na tuto skutečnost upozorní zmocněnce přípravného výboru nejpozději do 5 dnů od doručení návrhu na registraci. Řízení nebude zahájeno, dokud nebudou odstraněny všechny nedostatky návrhu. Registraci provede ministerstvo vnitra do 10 dnů od zahájení řízení,

den registrace se vyznačí na jedno vyhotovení stanov, které se zasílá zmocněnci přípravného výboru. O registraci se nevydává rozhodnutí ve správním řízení. Identifikační číslo (dále jen IČ) přiděluje občanským sdružením Ministerstvo vnitra. Jejich organizačním jednotkám s právní subjektivitou přidělují IČ registrační pracoviště Českého statistického úřadu v příslušném krajském městě. Pokud jsou splněny zákonné podmínky pro odmítnutí registrace, ministerstvo vydá do 10 dnů ode dne zahájení řízem rozhodnutí o odmítnutí registrace, které se zasílá zmocněnci přípravného výboru. Není-li zmocněnci doručeno rozhodnutí o odmítnutí registrace ve lhůtě do 40 dnů od zahájení řízem, sdružení vzniká dnem následujícím po uplynutí této lhůty a tento den je také dnem registrace. Proti rozhodnutí o odmítnutí registrace mohou členové přípravného výboru podat opravný prostředek k Vrchnímu soudu v Praze, a to nejpozději do 60 dnů ode dne doručení rozhodnutí o odmítnutí registrace. [14]

4.6 Na co je třeba dát pozor

- a) cíl činnosti by měl být ve stanovách formulován s dostatečnou určitostí,
- b) ze stanov by mělo být zcela jasné jaké má sdružení orgány, jak se ustanovují a jakým způsobem jednají za sdružení,
- c) přesné vymezením oprávněných orgánů sdružení ušetří v budoucnu mnoho nepříjemností. [14]

4.7 Zrušení a zánik občanského sdružení

Sdružení zaniká

- a) dobrovolným rozpuštěním nebo sloučením s jiným sdružením,
- b) pravomocným rozhodnutím ministerstva o jeho rozpuštění.

V případě, že stanovy sdružení neurčují způsob dobrovolného rozpuštění, nebo sloučení s jiným sdružením, rozhoduje o něm jeho nejvyšší orgán. Tento orgán oznámí zánik sdružení do 15 dnů příslušnému ministerstvu. [14]

5 Financování neziskových organizací

Do skupiny nestátních neziskových organizací spadají především občanská sdružení, obecně prospěšné společnosti a nadace a nadační fondy. Existují ještě další typy organizací, které by bylo možné do této skupiny zařadit, jako jsou např. politické strany a hnutí, odborové organizace, účelová zařízení církví, veřejnoprávní instituce a některé obchodní společnosti, pokud jsou zakládány k jiným účelům než k podnikání.

Na začátku je nutné se zmínit o tvorbě státního rozpočtu a o způsobu alokace výdajů a systému rozdělování z hlediska jednotlivých řídicích stupňů.

Státní rozpočet má vždy dvě strany jedné bilance a to příjmovou a výdajovou. Hlavním zdrojem příjmů jsou daně, které představují až 95 % příjmů státního rozpočtu. Z toho vyplývá, že možnosti vydávat prostředky jsou do vysoké míry ovlivněny daňovými příjmy a výdaje musí pokrýt veškeré funkce státu dané ústavou. Typickým znakem daní je jejich nedobrovolnost, přímá nenávratnost a to, že sazba daní je vždy předem stanovena. Proto je velmi důležité si vždy uvědomit, že stát musí tyto vybrané daně přerozdělit prostřednictvím státního rozpočtu a tím zabezpečit své funkce.

Z hlediska požadavků jednotlivých příjemců státních prostředků se vždy dostáváme do vzájemného rozporu, protože většinou převládá individuální potřeba před celospolečenským zájmem. Proto existují jednotlivé stupně veřejné správy, které se vzájemně podílejí na tvorbě výdajové stránky státního rozpočtu, který vláda předkládá ke schválení Poslanecké sněmovně. Zde se rozhoduje na základě tzv. teorie veřejné volby.

V naší zemi je zvolen systém reprezentativní demokracie. Jednotlivý volič volí reprezentanty svých zájmů (obvykle jsou nominováni politickými stranami), a ti později rozhodují o alokaci veřejných prostředků. Poslanecká sněmovna každý rok schvaluje konečné znění státního rozpočtu, a protože nikdy nedojde k naprosté shodě v krytí všech požadavků, přichází na řadu hlasování, kde rozhoduje tzv. většinový princip. Rozhodující část výdajů musí být tedy směřována na zajišťování služeb, které definuje Ústava České republiky jako funkce státu. Tyto služby musí veřejná správa pro občany zajišťovat. Jedná

se zejména o školství, kulturu, dopravu, obranu a bezpečnost, soudnictví, vězeňskou službu, oblast důchodového zabezpečení, zastupitelské úřady v cizině a celou řadu dalších funkcí, se kterými se občané denně setkávají. [13]

Na zajišťování výše uvedených služeb stát zřizuje státní příspěvkové organizace, jejichž prostřednictvím, za přímého řízení, jsou naplňovány jednotlivá ustanovení Ústavy z hlediska funkcí státu.

Další možností, jak služby zajistit, je přispívat nestátním organizacím (prostřednictvím např. dotační politiky státního rozpočtu) na produkci těchto služeb. V nestátním sektoru se samozřejmě vyskytují jak organizace vzniklé za účelem dosahování zisku, tak i neziskové organizace.

Z hlediska používání pojmu neziskové organizace je třeba mít na zřeteli, že tato "neziskovost" nespočívá v tom, že organizace netvoří zisk ze své činnosti, ale v tom, že vytvořený zisk se znovu vrací do hlavní činnosti a není rozdělován individuálním vlastníkům společnosti. Proto je daleko výstižnější pojem "občanské společnosti", který se v této souvislosti používá.

Je věcí státu, v jaké míře svěří své úkoly státním, nebo občanským organizacím. V neposlední řadě je nutné si uvědomit, že je povinností státu výše uvedené služby zajišťovat a jestliže svěří tyto služby občanské organizaci, nezbavuje se této povinnosti. Je tedy věcí vzájemné důvěry mezi státem a příslušnou občanskou organizací převedení služeb mimo státní sféru. Občanská organizace musí svojí činností přesvědčit o tom, že je schopna služby zajišťovat a to za finančních a věcných podmínek daných státem a na druhé straně stát musí přesvědčit o úmyslu tyto služby příslušné občanské organizaci svěřit.

V tomto směru je nesmírně důležité vybudovat důvěryhodnost občanských společností, protože v mnoha případech se ukazuje, že tyto společnosti zajišťují potřebné služby kvalitněji, jelikož je zde přímý prvek osobní účasti a snahy na vysoké úrovni. Vyplývá

to hlavně z toho, že společnosti jsou ustavovány osobám, které považují poskytování služeb za poslání a ne za zaměstnání. [13]

Na problematiku získávání finančních prostředků v neziskových organizacích je nutno pohlížet jako na problematiku typického vícezdrojového financování.

Průměrná nezisková organizace využívá čtyři druhy zdrojů. Podíl zdrojů na ročním rozpočtu organizace není vyvážený. Výlučně s jedním finančním zdrojem pracuje pouze 5 % neziskových organizací. Čím je rozpočet organizace větší, tím větší je i počet jejích zdrojů. S menším počtem zdrojů pracují organizace sociální a zdravotní, které se výrazněji než organizace jiné orientují na veřejné rozpočty. 85 % neziskových organizací čerpá finanční prostředky výlučně, nebo většinou z domácích zdrojů, pouze 5 % pracuje s většinovým podílem zahraničních zdrojů. S ročním rozpočtem menším než 100 000 Kč hospodaří 24 % neziskových organizací. 31 % hospodaří s rozpočtem 100 000 – 1 000 000 Kč, 28 % s rozpočtem 1 000 000 – 5 000 000 Kč a 15 % s rozpočtem větším než 5 000 000 Kč. [13]

Zdroje financování můžeme rozdělit do následujících základních kategorií:

- a) systém veřejného financování, na kterém se podílejí instituce veřejné správy, tj. státní správy a samosprávy,
- b) finance z neveřejných zdrojů (tuzemských i zahraničních), kam patří:
 - nadace a nadační fondy (tuzemské i zahraniční),
 - podnikatelská sféra,
 - individuální dárci tuzemští a zahraniční,
 - příjmy z vlastní činnosti,
 - členské příspěvky,
 - část příjmů z loterií a her,
 - daňová a poplatková zvýhodnění. [13]

Základním předpisem, který stanoví finanční vztahy ke státnímu rozpočtu je Zákon 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech republiky. Dotace se poskytují podle

§ 5 rozpočtových pravidel a to zásadně jako účelové dotace na konkrétní akce, programy nebo předem stanovené oblasti potřeb.

K tomu vláda schválila Zásady vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu České republiky nestátním neziskovým organizacím, ústředními orgány státní správy. Zásady samotné vycházejí z principu účelovosti poskytnuté dotace, což je v souladu s § 14 odst. 3 rozpočtových pravidel. Základem pro poskytování většiny dotací je vyhlášení konkrétních programů a úkolů, na něž stát finančně přispívá. Do rozdělování těchto dotací jsou zapojeny odborné orgány ústředních orgánů státní správy, jako tzv. profesionální princip a není důvod, proč by měl být tento princip měněn. Není také jasné, čím by měl být tento princip nahrazen. K rozdělování dotací pro jednotlivé ústřední orgány je nutné uvést, že o objemu finančních prostředků pro jednotlivé kapitoly rozhoduje Parlament České republiky.

Zásady pro poskytování dotací neumožňují víceletou podporu. To jednoznačně vyplývá ze systému schvalování alokace finančních prostředků v rámci státního rozpočtu, kde zásadně Parlament rozhoduje o ročním rozpočtu. Nelze přijímat závazky na víceleté období, protože o prostředcích dalších let není rozhodnuto. [13]

Dalším z požadavků, který se vyskytuje v rámci diskusí o občanských společnostech, je přenesení rozhodování o části objemu dotací na nižší články státní správy. Jestliže by se mělo jednat o prostředky státního rozpočtu, znamenalo by to změnu stávajícího zákona o rozpočtových pravidlech republiky. Na druhé straně mohou obce poskytovat ze svých rozpočtů finanční prostředky občanským iniciativám. Je jasné, že pokud působí v rámci dané obce, měly by být podporovány především z rozpočtů obcí, jelikož vykonávají činnost pro obyvatele tohoto regionu.

Dalším zásadním omylem je předpoklad, že nestátní neziskové organizace budou převážně financovány státem. K tomu se váže ještě jeden požadavek, který není sice většinou prezentován veřejně, ale je vyjádřen lapidárně heslem: "poskytněte peníze, ale nevyžadujte kontrolu nad jejich vydáváním". Toto není možné, protože jde o peníze

daňových poplatníků a veřejná správa má za povinnost kontrolovat účelnost vynakládání těchto finančních prostředků. [13]

Pohlédneme-li na problém alokace zdrojů z hlediska jejich objemu, je jasné, že poskytnutím dotací občanským organizacím se snižuje objem pro státní organizace. Rozhodujícím problémem je stanovení proporcí mezi nestátní a státní sférou. Je nutné mít na zřeteli, že konečné využití finančních prostředků ve státní sféře může veřejná správa ovlivňovat v daleko větší míře a může organizace přímo řídit. Na druhé straně, jak už bylo řečeno, v občanských organizacích je vyšší osobní a profesní sepětí s daným problémem, vyšší míra operativnosti, lepší znalost prostředí. Chybí zde zase pohled na problematiku z hlediska celku a z hlediska nutnosti zajišťování celkového souboru daných služeb.

Je třeba se zmínit ještě o dalším problému financování občanských společností. Může se říci, že valná většina vzniká s tím, že poskytuje vzájemně prospěšné služby pro své členy a zde je jednoznačné, že financování by se mělo pohybovat na bázi soukromých finančních prostředků.

Znovu je nutné se vrátit k tomu, že je zde stále řeč o důvěře v to, že i malá občanská organizace může zajišťovat veřejně prospěšné služby a že zajistí odpovídající úroveň. K důvěře v to, že nedojde k zneužití finančních prostředků. Je to dlouhodobý proces a znamená to vzájemné poznávání všech účastníků. I ze strany občanských společností je nutnost poznání daných pravidel, nutnost dodržování těchto pravidel a nutnost podřídit se obecně platným předpisům, které jsou platné v příslušné oblasti. Znovu je třeba také zdůraznit, že příslušné veřejné služby stát musí zajistit a v případě, že dojde ze strany soukromého sektoru k selhání, musí opět nastoupit státní aparát a okamžitě tyto služby zajistit. Velkým problémem se potom stává profinancování, ale to nemůže zapříčinit neposkytování služeb. Konkrétně např. domy důchodců není možné na čas zavřít a hledat finance, ale je nutné pokračovat a finanční stránku řešit postupně. [13]

Velmi důležitým stimulem je také ta skutečnost, že vláda musí každoročně předkládat Parlamentu zprávu, jak zajistila veřejné služby a jak účelně nakládala s penězi daňových poplatníků. Proto se musí vyvarovat situací, kdy by se stejné služby financovaly dvakrát.

V obdobné situaci jsou samozřejmě obce v případě, že poskytnou finanční prostředky občanské společnosti.

Přes veškeré výše uvedené problémy jsou soukromé organizace poskytující veřejné služby postupně zařazovány do rozdělovacích dotačních vztahů. Jako jeden z příkladů je možné uvést školství. Především církevní školy získávají cestou dotací prostředky adekvátní těm, které stát vynakládá na žáky ve školách státních. Další oblastí je zdravotnictví, kde jsou organizace napojeny na systém zdravotního pojištění. Obecně můžeme konstatovat, že řada organizací se uchází o možnost podílet se na konkrétních projektech a tím také na dotacích ze státního rozpočtu. Významným poznatkem je tedy ta skutečnost, že současné předpisy umožňují dotace občanským společnostem ze státního rozpočtu a že se tento proces postupně rozvíjí. [13]

Dalším možným zdrojem financí jsou tzv. zahraniční pomoci. Jedná se především o prostředky Evropské unie a to jak v oblasti národních programů, tak i vícenárodních programů. Tady se jednoznačně uplatňují principy programového financování a "výběrových" řízení pro získání příslušných dotací.

Z hlediska poskytování dotací ze státního rozpočtu jsou největší zkušenosti u dotací občanských sdružení a to na poskytování obecně prospěšných činností. Bohužel se nejedná pouze o kladné zkušenosti, ale v mnoha případech jde o zkušenosti záporné, které pak vedou veřejnou správu k vyšší opatrnosti při výběru příjemců dotací. Právě z těchto záporných zkušeností vznikla celá řada omezení ve vládou schválených zásadách o poskytování dotací ze státního rozpočtu občanským sdružením. Patří sem výrazné omezení v úhradě mezd a to jak funkcionářských, tak i zaměstnaneckých, omezení úhrad na pohoštění, úhrad zahraničních cest (s výjimkou dětských ozdravných pobytů, recipročních výměn a sportovní reprezentace), možnosti dotování dalších právnických a fyzických osob a v neposlední řadě omezení dotací finančních zdrojů na zajištění příslušného programu. Poslední omezení vychází z požadavku účasti mimorozpočtových zdrojů, které by prokazovaly veřejný zájem o stanovený program. Na principech zásad vlády vytvářejí jednotlivá odborná ministerstva své podmínky dotování a organizování výběrových soutěží. [13]

Nejvíce jsou nestátní neziskové organizace podporovány dotacemi z úrovně ministerstev. Jedná se o tyto tři oblasti:

- a) Poskytování sociálních služeb (36 %).
- b) Rozvoj sportu a tělovýchovy (34 %).
- c) Rozvoj kultury, záchrana kulturního dědictví (11 %).

Celkem tyto tři oblasti získávají 81 % prostředků směřujících v rámci státní dotační politiky z rozpočtů ministerstev do neziskového sektoru. Situace v krajích a obcích je obdobná. Liší se jen v tom, že nejvíce podporovanou oblastí je sport a tělovýchova. Dotace mají často charakter subvencí (podpora, pomoc), které znamenají finanční podporu z veřejných prostředků s přesným účelem použití. Granty představují doplňkové financování. Jsou určeny na financování určité činnosti, aniž by přinesly zisk příjemcům, tj. neziskovým organizacím. Většinou nelze na jednu akci poskytnout více grantů. Zpravidla nemohou být poskytnuty zpětně na činnosti, které již byly provedeny.

Z hlediska podpory nevládního sektoru nemůžeme zapomenout na finanční pomoc státu, která je vyjádřena na konci celého procesu a to daňovými úlevami a dalším daňovým zvýhodněním. Současná úprava zákona o daních z příjmů pro neziskové subjekty zajišťuje až do 3 mil. Kč základu daně značné výhody. Drobné a střední příjmy nejsou vůbec zdaňovány, a to až do 100 tis. Kč základu daně. Reálné zdanění se tak od 110 tis. Kč do např. 9 mil. Kč základu daně pohybuje v rozmezí 3,5 % až 27,3 %, oproti obecné sazbě daně 34 %. Celá daňová oblast by zasloužila pozornost a není možné podrobně vyložit na celkem malém prostoru. Sponzoři jsou také zvýhodněni daňově a i v dalších daňových zákonech se najdou různá zvýhodnění. [13]

Závěrem lze konstatovat, že je nutný rozvoj občanských společností a že je potřeba tento rozvoj po všech stránkách podporovat. Je nutné využít iniciativy soukromých subjektů, vlastně osobní iniciativy jednotlivců, kteří chtějí pomáhat společnosti a tuto pomoc nepovažují za práci, ale za své poslání. Podpora se nesmí zastavit proto, že některé společnosti zneužily svého postavení pro osobní prospěch, ale musíme tyto jevy účinně

a dostatečně eliminovat. Také je třeba se poučit z příkladů ze zahraničí a to nejen tím, že budeme konstatovat výši objemů finančních prostředků, podíly na výdajích rozpočtů, HDP a podobně, ale také tím, co je v zahraničí standardem při poskytování těchto financí a co je požadováno pro jejich vyúčtování. Veřejná správa bude vždy přístupná iniciativě občanských společností, protože tato iniciativa vede k dalšímu posilování a zkvalitňování v poskytování veřejných služeb.

- Příjmy z vlastní činnosti,
- členské příspěvky,
- část příjmů z loterií a her,
- daňová a poplatková zvýhodnění

představují doplňkové financování. Jsou určeny na financování určité činnosti, aniž by přinesly zisk příjemcům, tj. neziskovým organizacím. Většinou nelze na jednu akci poskytnout více grantů. Zpravidla nemohou být poskytnuty zpětně na činnosti, které již byly provedeny. [13]

5.1 Dárcovství

Podíl této skupiny na celkové sumě sponzorských darů je značný. Nejčastějšími dárci jsou individuální dárci, kteří jsou členové organizace, dobrovolníci, příbuzní cílové skupiny, předplatitelé časopisů či lidé podobných zájmů. Tuto formu dárcovství se nevyplácí podceňovat, protože se ve většině případů jedná o dlouhodobou záležitost. Z počátečních příznivců organizace se mohou stát dárci příležitostní a z nich po určité době dárci stálí nebo i hlavní, kteří mohou organizaci např. v závěru svého života odkázat i své jmění, což není ve vyspělých zahraničních ekonomikách výjimkou.

Rovněž individuální dárci si mohou odečíst hodnotu daru od základu daně z příjmů. A to v případě pokud hodnota daru je nejméně 1 000 Kč. Maximální odpočet však nesmí přesáhnout 10 % základu daně. [13]

Podpora individuálních dárců nejvíce směřuje do oblasti charity (účelová zařízení církve) a tvoří 7 % rozpočtů. 51 % organizací nemá žádnou zkušenost s individuálním dárcovstvím. Pro 42 % představuje malou a pro 6 % velkou část příjmů.

5.2 Příjmy ze sponzorství

Některé velké podniky již mají od roku 1989 vybudovaný svůj vlastní grantový systém. Chce-li NNO požádat o dotaci, musí napsat písemnou žádost s popisem projektu, rozpočtem, informacemi o svém poslání a cílech. Tyto žádosti pak posuzuje většinou skupina lidí skládající se ze zástupců firmy.

U malých firem a nestátních podniků vše většinou záleží na osobním jednání. Pro většinu z nich je jednodušší poskytnout své služby (např. kopírování materiálu, pronájem prostor) či výrobku (nábytek, počítač, kancelářské potřeby, apod.) zdarma než věnovat peníze, proto není vhodné žádat pouze o finanční dar.

Ochota nestátních firem ke sponzorování organizací nebo jednotlivých akcí bývá velmi často spojena s požadavkem propagování dárce a jeho jména, popř. loga při svém vystupování na akci. Výhodou sponzoringu je, že firmy vydané finance mohou vykázat jako nákladovou položku a ještě k tomu jsou zviditelněny na veřejnosti. Z tohoto důvodu je sponzorství vyhrazeno menšímu okruhu NNO než dárcovství. Celkem logicky se zaměřuje na organizace, které mají co nabídnout, jako např. publicitu, společenské akce, kontakty na odborných konferencích, kulturní festivaly či televizní charitativní kampaně.

Oproti tomu jim dárcovství nabízí možnost snížení základu daně z příjmů o hodnotu daru, nejvýše však 5 % daňového základu. [13]

Komerční sféra naplňuje rozpočty neziskových organizací z 11 %. Firmy přispívají nejvíce zdravotním organizacím a organizacím z oblasti regionálního rozvoje. Nejméně podporují organizace ekologické. Takřka polovina neziskových organizací pracuje bez firemní podpory, pro 40 % organizací představují příspěvky firem malou a pro 12 % podstatnou pomoc.

Významní firemní dárci již přistupují k dlouhodobé spolupráci s určitou NNO, jejíž program či aktivity pak podporují několik let. NNO má v tomto případě vyšší jistotu ročně alokovaných prostředků. Pro firmu je přínos takovéto spolupráce v aktivní účasti na přípravě, případně realizaci podpořených aktivit. Důležitost dlouhodobého partnerství s NNO zatím veřejně deklaruje asi 20 firem. Jedná se především o velké firmy se zahraničním investorem nebo firmy, které jsou součástí nadnárodní korporace. [13]

5.3 Příjmy z členských příspěvků

Tento druh příjmů je možný v podstatě jen u občanských sdružení, která jsou konstruována na členském principu. Předností této skupiny příjmů je její pravidelnost. Z tohoto důvodu patří k předem plánovaným finančním zdrojům organizace. Kromě základních příspěvků členů lze do stanov ještě začlenit možnost výběru dobrovolných příspěvků na vytvoření např. podpůrného fondu, apod. Členské příspěvky tvoří 6 % z celkových příjmů organizací.

5.4 Příjmy z loterií a spotřebitelských her

Většina států upravuje loterie a hazardní hry samostatným zákonem (V České republice je to Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, v platném znění), který vytyčuje, za jakých podmínek mohou být hazardní podniky provozovány. Zákony jsou v jednotlivých zemích rozdílné, avšak podmínka pro povolení živnosti je identická. Jako kompenzaci malého společenského přínosu loterií, kasin, sázkových a ostatních hazardních her musí jejich provozovatelé převést část zisku na účely, které jsou společnosti prospěšné. Výše odváděné části zisku na veřejně prospěšné projekty, způsob, jakým jsou peníze rozdělovány, a to, kdo o celém procesu rozhoduje, se v každé zemi liší. Hazardní hry přitom mohou být významným zdrojem financí pro neziskový sektor.

V České republice se loteriemi a hazardními hrami (kasina, výherní hrací přístroje, kursové sázky a další) zabývá několik set provozovatelů. Každým rokem se zvyšují částky, které lidé utrací v hazardních hrách.

Provozovatelé povinně odvádí část zisku obci, na jejímž území jsou automaty provozovány. Provozovatelé loterií využití povinného odvodu navrhuji v žádosti o povolení sami, přičemž MF eviduje doložení využití těchto peněz. Avšak centrální databáze příjemců není vedena. To vede k nízké míře kontrolovatelnosti a transparentnosti využití těchto finančních prostředků a také k absenci případné strategie využití prostředků.

Přímo do oblasti sociální, zdravotní, kulturní a školství přichází podle dostupných údajů 1 % odvodů nebo méně. [13]

5.5 Příjmy z vlastní činnosti

Tato skupina zahrnuje příspěvky z hlavní (neziskové) i z vedlejší (hospodářské) činnosti organizace. V případě hlavní činnosti jde převážně o prodej vlastních výrobků (např. výrobky chráněných dílen pro tělesně postižené, kterou organizace provozuje, nebo časopis či publikace, které organizace vydává).

U vedlejší činnosti (někdy nazývaná podnikatelská činnost) může jít o pořádání osvětových přednášek, vzdělávacích seminářů, plesů, burz, aukcí atd. Bohužel současná legislativa nepřispívá k rozvoji podnikatelských aktivit (a tím udržení finanční nezávislosti na veřejných zdrojích). V případě OPS, nadací a nadačních fondů je podnikání vlastním jménem právními předpisy buď zcela vyloučeno (nadační fondy), nebo je výrazně omezeno. Přesto zde existuje stimul pro podnikání a to v podobě osvobození zisku od daně, pokud tento zisk nepřekročí 300 000 Kč a NNO použije osvobozené prostředky k úhradě nákladů spojených s aktivitami, v nichž organizace nerealizuje zisk.

20 % z celkových příjmů organizací plyne z jejich vlastní činnosti. V tomto směru jsou nejaktivnější organizace ekologické, organizace z oblasti kultury a ochrany památek a organizace servisní.

Skoro polovina neziskových organizací příjmy z vlastní činnosti nemá. Pro čtvrtinu neziskových organizací je naopak vlastní činnost klíčovou příjmovou položkou rozpočtu.

Přibližně 20 % neziskových organizací o vlastní činnosti jako o možném zdroji příjmů vůbec neuvažuje. [13]

5.6 Alternativní zdroje financování

V oblasti neziskových organizací se nepoužívají takové alternativní formy financování, jako jsou např. faktoring, forfaiting a rizikový kapitál. V některých případech vstupuje se svými prostředky do NNO tzv. tichý společník nebo Business Angels. Business Angels jsou movité fyzické osoby, které ve svém profesionálním životě byly nebo dosud jsou úspěšnými podnikateli nebo manažery a kteří mají volné finanční prostředky. Cílem těchto alternativních finančních vstupů není zpravidla vytvořit zisk, ale pomoci neziskové organizaci její přežití.

Jednou z možných prostředků pro financování zpravidla investiční činnosti v oblasti neziskového sektoru je PPP (Public private partnership) – Partnerství veřejného a soukromého sektoru, které je založeno na sdílení rizik mezi veřejným a soukromým sektorem při plnění jistého cíle veřejného zájmu (např. stavba nemocnice). Soukromý investor investuje své prostředky do rozvoje veřejné služby a ve své režii tyto prostředky následně spravuje a provozuje, čímž umožňuje obcím uspokojit poptávku občanů a zároveň rozložit výdaje na několik let po dobu trvání smluvního vztahu. [13]

6 Účetnictví neziskových organizací

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, definuje (ve vztahu k neziskovým organizacím) účetní jednotky jako:

- a) právnické osoby, které mají sídlo na území České republiky,
 - občanská sdružení, jejich organizační jednotky, které mají právní subjektivitu, církve a náboženské společnosti nebo církevní instituce, které jsou církevní právnickou osobou, obecně prospěšné společnosti, nadační fondy a společenství vlastníků jednotek,
 - příspěvkové organizace,
 - územní samosprávné celky a dobrovolné svazky obcí,
- b) organizační složky státu,
 - účetní jednotky vedou účetnictví v plném rozsahu, některé mají možnost nebo povinnost vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu.

6.1 Zjednodušený rozsah účetnictví

„Z právnických osob (ve vztahu k neziskovému sektoru), které mají sídlo na území České republiky, a ze zahraničních osob, které na našem území podnikají nebo provozují jinou činnost podle zvláštních právních předpisů, mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu:

- a) občanská sdružení, jejich organizační jednotky, které mají právní subjektivitu, církve a náboženské společnosti nebo církevní instituce, které jsou církevní právnickou osobou, obecně prospěšné společnosti, nadační fondy a společenství vlastníků jednotek,
- b) územní samosprávné celky a dobrovolné svazky obcí,
- c) příspěvkové organizace, u nichž o tom rozhodne jejich zřizovatel,
- d) ostatní účetní jednotky, o nichž to stanoví zvláštní zákon“.

Účetnictví ve zjednodušeném rozsahu též vedou organizační složky státu podle zvláštního právního předpisu.

„Zjednodušený rozsah účetnictví spočívá v následujících zjednodušeních:

- a) v účtovém rozvrhu mohou být pouze uvedeny účtové skupiny,
- b) nesmí tvořit účetní opravné položky a účetní rezervy,
- c) mohou tvořit daňové opravné položky a daňové rezervy,
- d) nepřeceňují na reálnou hodnotu (s výjimkou přeměny bytových družstev),
- e) nemusí vést knihy analytických účtů ve zjednodušeném rozsahu“. [14]

6.2 Způsob vedení účetnictví

Z praxe neziskových organizací vyplývají dvě východiska jak vést účetnictví:

- a) organizace vede své účetnictví interním způsobem, vedením tedy pověří svého člena či zaměstnance,
- b) organizace pověří vedením účetnictví další organizaci nebo externí osobu na základě smlouvy.

6.3 Přehled norem usměrňujících účetnictví

- a) Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění zákona č. 437/2003 Sb.
- b) Vyhlášky č. 500 až 506/2002 Sb., provádějící vybraná ustanovení zákona o účetnictví pro jednotlivé typy účetních jednotek.
- c) České účetní standardy – Ministerstvo financí vydalo s účinností od 1. 1. 2004 ve Finančním zpravodaji v čísle 11 – 12/1 až 3/2003 Seznam Českých účetních standardů a České účetní standardy (dále jen „standardy“) pro některé typy účetních jednotek
- d) Vyhláška č. 507/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

6.4 Daňová problematika neziskových organizací v České republice

Neziskový subjekt může mít různý příjem a tento příjem se daní z příjmů nemusí dotýkat vůbec, například půjčka nebo u těch, kteří vedou účetnictví, přijatá záloha. Pro samotné posouzení příjmů je proto důležité, v jakém účetnictví se účtuje o skutečnostech, které se týkají neziskové organizace.

Povinnost neziskových organizací podat přiznání k dani z příjmu právnických osob upravuje ustanovení § 38m odst. 1 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Na rozdíl od ostatních právnických osob mají neziskové organizace omezenou povinnost podat daňové přiznání a to pouze v případě, že dosahují příjmy, které jsou zdaňovány v základu daně z příjmů. [14]

6.4.1 Předmět daně

U neziskových PO podléhají dani z příjmů v zásadě jen příjmy z činností, ve kterých dosahují zisku, včetně příjmů z pronájmu (netýká se příjmů z pronájmu státního majetku, které jsou odváděny do státního rozpočtu) majetku a z reklam.

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, užívá ve vztahu k neziskovým organizacím negativního vymezení a vyjímá z předmětu daně následující druhy příjmů:

- a) příjmy z jednotlivé činnosti, které vyplývají z jejich poslání za podmínky, že náklady (výdaje) vynaložené podle tohoto zákona v souvislosti s prováděním těchto činností jsou vyšší; činnosti, které jsou posláním těchto poplatníků, jsou stanoveny zvláštními předpisy, statutem, stanovami, zřizovacími a zakladatelskými listinami,
- b) příjmy z úroků z vkladů na běžném účtu,
- c) příjmy z pronájmu státního majetku,
- d) příjmy z dotací a jiných forem státní podpory,

- e) dary na veřejně prospěšnou činnost (pokud není doložena darovací smlouva, přijatá částka se stává zdanitelným příjmem).

Aby mohly být příjmy z činnosti neziskové organizace vyňaty z předmětu daně, musí být tato činnost uvedena ve stanovách, statutu či zakladatelské listině a zároveň musí být náklady na jejich dosažení vyšší než příjmy z této činnosti. [14]

6.4.2 Osvobození od daně

§ 19 uvedeného zákona vyjmenovává od daně osvobozené příjmy. V případě občanských sdružení se jedná o tyto:

- členské příspěvky podle stanov, statutu, zřizovacích nebo zakladatelských listin, přijaté zájmovými sdruženími PO, profesními komorami s nepovinným členstvím, občanskými sdruženími včetně odborových organizací, politickými stranami a politickými hnutími (členství je založeno na principu dobrovolnosti),
- příjmy z úroků z přeplatku zaviněných správcem daně a z úroků z přeplatků zaviněných orgánem správy sociálního zabezpečení.

U nadací jsou osvobozeny tyto příjmy:

- příjmy plynoucí z pronájmu nemovitostí a uměleckých děl,
- úrokové a dividendové příjmy plynoucí z cenných papírů,
- příjmy plynoucí z úroků z finančních prostředků za podmínky, že jsou uloženy na zvláštním účtu u banky,
- příjmy plynoucí z autorských a patentových práv, a to v případě, že jsou součástí nadačního jmění a jsou zapsány v nadačním rejstříku.

Dále jsou od daně osvobozeny:

- výnosy kostelních sbírek, příjmy za církevní úkony a příspěvky členů u registrovaných církví a náboženských společností,
- příjmy z loterií a jiných podobných her, u nichž bylo povolení k provozování vydáno podle Zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných

podobných hrách, za podmínky, že alespoň 90 % je věnováno na veřejně prospěšné účely. [14]

6.4.3 Úprava základu daně

Stanovení základu daně probíhá u neziskových organizací identickým způsobem jako u jiných právnických osob. Úlevu poskytuje pouze ustanovení § 20 odst. 7 zákona o daních z příjmu, které všem neziskovým organizacím umožňuje snížit vypočtený základ daně až o 30 %, maximálně však o 1 000 000 Kč. Pokud však 30 % základu daně činí méně než 300 000 Kč, lze odečíst částku 300 000 Kč. Odečet přitom nesmí být větší než stanovený základ daně.

Příjmy zahrnované do základu daně jsou uvedeny v § 18 odst. 3 zákona o daních z příjmů (mimo příjmů, které nejsou předmětem daně). Tyto příjmy se dají rozdělit do následujících skupin:

- a) příjmy z reklamy,
- b) příjmy z členských příspěvků,
- c) příjmy z nájemného (mimo příjmů z pronájmu státního majetku).

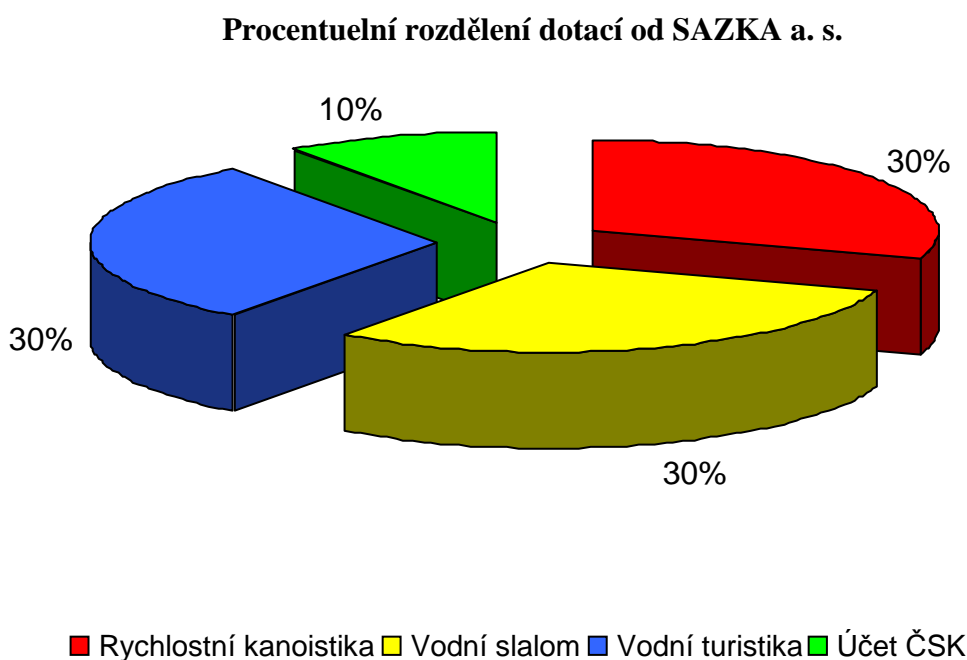
6.4.4 Daňová zvýhodnění nestátních neziskových organizací

Realizace neziskové činnosti plynoucí z poslání neziskových organizací je důvodem pro zvláštní zvýhodněný daňový režim, který je v podstatě nepřímou podporou státu pro NNO. [14]

7 Způsoby financování kanoistiky v České republice.

Když pomineme soukromý sektor, tak je kanoistika v České republice financována z několika zdrojů, a to především ze SAZKY a. s., Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy, Českého olympijského výboru a v neposlední řadě také z příjmů samotného Českého svazu kanoistů.

Společnost SAZKA a. s., přiděluje každému sportu ročně určitou finanční částku, která je závislá na úspěšnosti sportovního odvětví v daném roce na mezinárodních soutěžích. V kanoistice se přidělená částka zpravidla rozděluje do několika oblastí, kterými jsou rychlostní kanoistika, vodní slalom a vodní turistika. Část peněz pak SAZKA a. s., poukáže na účet ČSK. Rozdělení příjmů od SAZKY a. s., uvádím v níže uvedeném grafu.

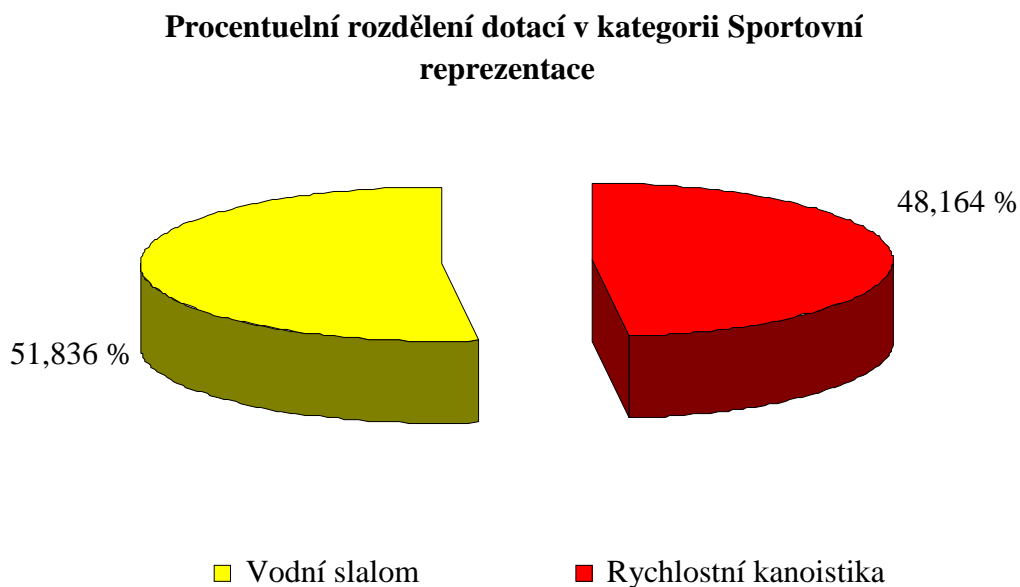


Obr. 8 Rozdělení dotací od SAZKA a. s.

Zdroj: vlastní zpracování

Dalším subjektem, který přispívá dotacemi na kanoistiku je Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy. Podpora se týká následujících programů.

Sportovní Reprezentace ČR Cílem programu je podpora reprezentantů juniorské a seniorské kategorie při sportovní přípravě, ale i při účasti na vrcholných mezinárodních soutěžích organizovaných mezinárodními sportovními federacemi, Mezinárodním olympijským výborem, včetně oblasti zdravotně postižených sportovců, kteří splňují podmínky Mezinárodního a Národního paralympijského výboru. Princip rozdělování je dán tzv. „Klíčem reprezentace“, který se dlouhodobě vyvíjí od roku 1993. Na jeho současném stavu se podíleli zástupci sportovních organizací, ale i zástupci jednotlivých sportovních svazů zodpovídající za sportovní reprezentaci ČR. Pro nadcházející období nadále dochází k aktualizaci faktografických údajů. Klíč reprezentace je v současné době nejobjektivnější metodou rozdělování finančních prostředků v oblasti státní sportovní reprezentace jak pro individuální, tak týmové sporty olympijského a neolympijského charakteru. Výše přidělené částky se každoročně upravuje podle výsledků juniorů seniorů na světových soutěžích. Procentuelní rozdělení částky mezi rychlostní kanoistiku a vodní slalom uvádím v následujícím grafu.

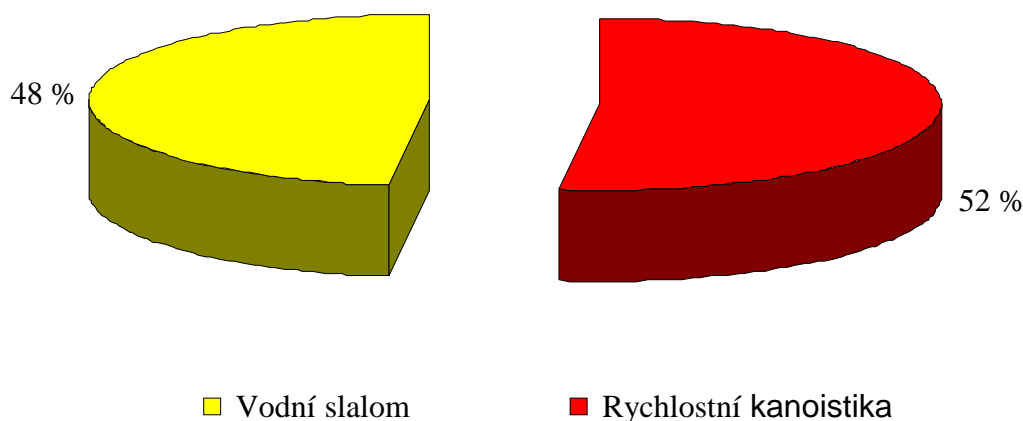


Obr. 9 Rozdělení dotací v kategorii Sportovní reprezentace

Zdroj: vlastní zpracování

Dalším z programů je tzv. „**Sportovní talent**“, který doplňuje podporu přípravy sportovně talentované mládeže v občanských sdruženích, především se zaměřením na činnost jednotlivců, oddílů nebo klubů s určením na výcvikové tábory, testování sportovců, sportovní materiál a mzdy trenérů. Oblast je orientována zejména na sportovní činnost výkonnostní úrovně. Tato metodika zohledňuje i systematickou podporu neolympijských sportů. I zde se výše přidělené částky každoročně upravuje podle výsledků juniorů na světových soutěžích. V následujícím grafu opět uvádím procentuelní rozdělení mezi rychlostní kanoistiku a vodní slalom.

Procentuelní rozdělení dotací v kategorii sportovní talent

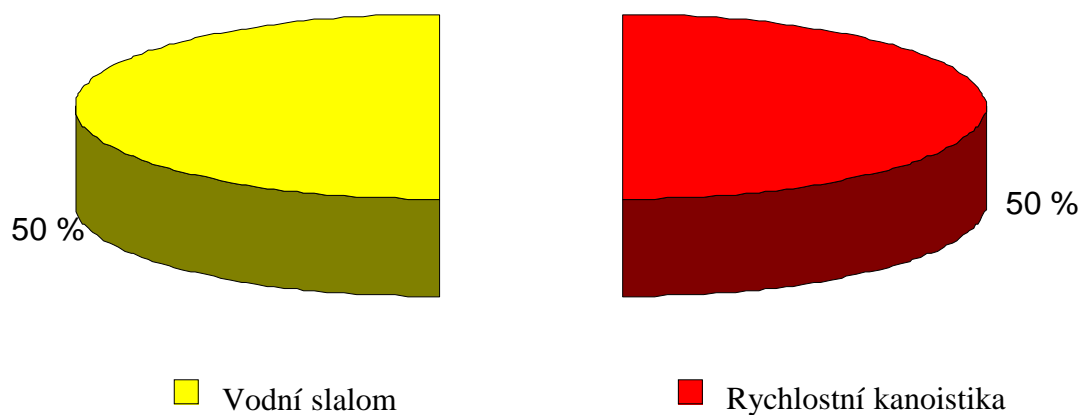


Obr. 10 Rozdělení dotací v kategorii Sportovní talent

Zdroj: vlastní zpracování

Posledním z podporovaných programů od MŠMT jsou tzv. „**Sportovní centra mládeže**.“ Systém podpory sportovní přípravy talentované mládeže byl nastaven v roce 2000. V průběhu let se program sportovních center mládeže stal důležitou částí péče o sportovní talenty. Pro nadcházející období byly aktualizovány kritéria pro nový přepočet bodových hodnot, které stanoví konečný finanční objem ze státního rozpočtu. V tomto programu jsou peníze na mládež mezi rychlostní kanoistiku a vodní slalom děleny rovným dílem do každé ze sekcí, jak je uvedeno v grafu níže.

Rozdělení dotací v kategorii Sportovní centra mládeže

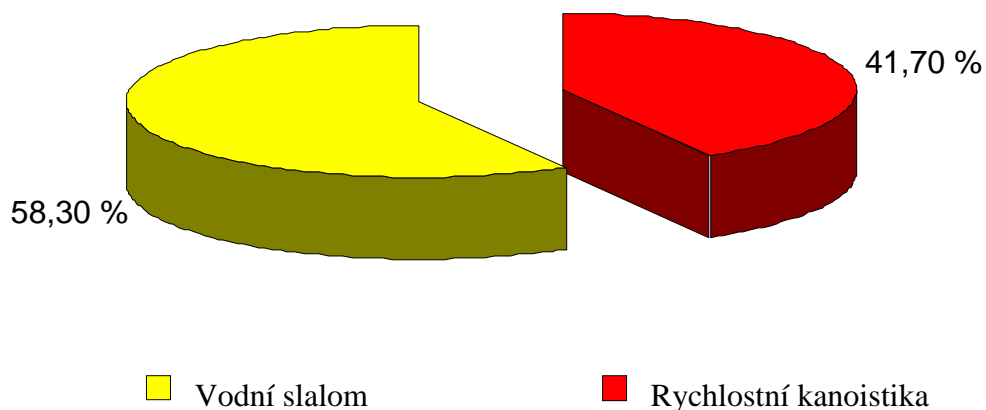


Obr. 11 Rozdělení dotací v kategorii Sportovní centra mládeže

Zdroj: vlastní zpracování

Dotace, které jdou do kanoistiky z Českého olympijského výboru, závisí na úspěšnosti příslušných sekcí kanoistiky na olympijských hrách. Vzhledem k tomu že v olympijském programu je pouze rychlostní kanoistika a vodní slalom, dotace se rozdělují právě mezi tyto dvě sekce, a to v následujícím poměru:

Procentuelní rozdělení dotací od ČOV



Obr. 12 Rozdělení dotací od Českého olympijského výboru

Zdroj: vlastní zpracování

Pro zajímavost uvádím celkové výše dotací, které plynuly do kanoistiky v posledních letech. Viz. tabulka a obrázek níže.

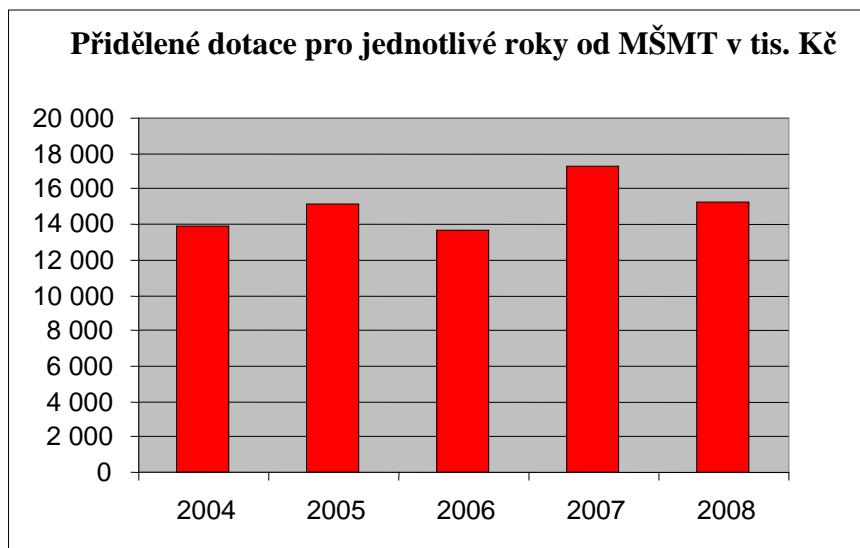
KANOISTIKA dotace

Tab. 1 Celkové dotace od MŠMT jdoucí do kanoistiky v jednotlivých letech

Rok	Přidělená dotace v tis. Kč
2004	13 923,0
2005	15 146,1
2006	13 628,7
2007	17 271,7
2008	15 229,4

Zdroj: vlastní zpracování

Jak je vidět přidělená částka se pohybuje přibližně kolem patnácti milionů korun, a dle mého názoru je absolutně nedostatečná, především, uvědomíme-li si, kolik peněz plyne v České republice do ostatních sportů v čele s kopanou. [7]



Obr. 13 Celkové dotace od Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy v letech

Zdroj: vlastní zpracování

8 Kajakářský oddíl v Děčíně

Za více než 60 let působnosti kajakářského oddílu v Děčíně se zde podařilo vychovat desítky reprezentantů a mistrů republiky čímž dělá oddíl sobě, ale také městu výborné jméno.

8.1 Historie rychlostní kanoistiky v Děčíně

Roku 1948 byl ustavující schůzí založen oddíl vodních skautů KKO Sokol Děčín. Velký podíl na založení oddílu měli zejména pánové René Šimek, Xaver Chalupa a Jan Svoboda. V prvních sedmi letech své činnosti se oddíl věnoval výhradně vodnímu slalomu. V důsledku velice dobré a široké základny závodníků byly v Děčíně roku 1949 také uspořádány závody nesoucí název I. ročník Severočeského slalomu na řece Ploučnici v Děčíně. Nutno podotknout, že jejich tradice je zachována dodnes. V roce 1951 nastal zvrat v děčínské kanoistice, která přešla ze slalomu na hladké tratě. Jedním z hlavních důvodů bylo, že mladí sportovci toužili po členství v ATK a přes slalom to v té době nebylo možné. Jen malá hrstka členů v čele s mistrem sportu Janem Párou zůstávala slalomu věrna do roku 1963. Děčínský oddíl tedy nastoupil novou, nicméně také velice úspěšnou cestu. Jako trenér vedl oddíl Jarda Boubín. Důkazem toho jsou medaile v závodech Mistrovství ČSR na hladkých tratích.

Tab. 2 Výsledky Mistrovství Československé republiky v roce 1951

Jméno	Disciplína	Kategorie	Umístění
Vršovský	K1	Muži	3.
Skolil – Herman	K2	Muži	2.
Kočka – Boubín	K2	Dorostenci	1.

Zdroj: vlastní zpracování

V roce 1956 oddíl uspořádal I. ročník Severočeského kilometru, 7. ročník Severského maratónu a 8. ročník Severočeského slalomu. Každoročně konaný Severský kilometr

se stal pro všechny „štrekaře“ pojmem a od roku 1966 se konal i s mezinárodní účastí (Belgie, Rakouska, Holandska, Švýcarska, Švédska a dokonce i Austrálie a USA).

Dalším významným bodem roku 1956 byl měsíc srpen, kdy bylo ve sklepě děčínské loděnice započato budování pádlovacího bazénu. Již v březnu 1957 byly na bazénu prováděny poslední úpravy a tak se po Bratislavě stal děčínský klub druhým oddílem v ČSR, který se pyšnil pádlovacím bazénem. Největší podíl na realizaci tohoto projektu měli pánové Aleš Šotka, Antonín Kočka a Zdeněk Liška.

V roce 1958 byl děčínský trenér Jarda Boubín ústřední sekci rychlostní kanoistiky pověřen vedením týdenního soustředění mladých reprezentantů ČSR konaného v Brně.

Do roku 1960 klub vstupoval s novým názvem Kanoistický oddíl TJ Kovostroj. Dále pořádal náborovou akci „Den děčínské otevřené loděnice“ díky níž získal mnoho nových členů, převážně žáků.

Rychlostní kanoistika v Děčíně se v této době začínala výrazně rozvíjet a prosazovat. Hlavními tahouny oddílu byli olympionici, startující na olympijských hrách v Římě 1960 Františkové Říha a Vršovský, nebo také stále se zlepšující Václav Mára. Na výrazných úspěších děčínské kanoistiky měli velkou zásluhu naši trenéři. Aleš Šotka – vedl družstvo dospělých, Jarda Boubín – připravoval dorost, a František Říha, který se staral o dorostenky. Naši úspěšní závodníci, včetně trenérů, pak v rámci zimní přípravy hostovali v lyžařském oddíle, kde sbírali úspěchy i na běžeckých závodech.

V roce 1961 byla do Děčína přidělena státem dotovaná sportovní základna v Severočeském kraji, kterou vedl Jarda Boubín s trenérem Alešem Šotkou. Oba trenéři mimo velké úsilí věnované výkonnosti závodníků nezapomínali na zvelebování zázemí loděnice. Docházelo k malování, elektroinstalaci a ke zkulturnění klubovny. Předsednictví oddílu se v roce 1961 ujal František Říha.

Rok 1966 pak znamenal totální revoluci ve vybavenosti oddílového zázemí. Oddíl totiž využil velmi lákavou nabídku a 1. července 1966 přestoupil do TJ Plavba Děčín. Podnik

ČSPLO se v případě našeho přestupu zavázal provést opravu starého zařízení a přislíbil technickou a materiální pomoc při stavbě nové loděnice ve výši 400.000 Kčs. Díky přispění již výše zmiňovaného podniku se po dokončení generální opravy budov stala děčínská loděnice jednou z prvotřídních v celé republice. Znamenalo to také největší rozmach děčínské výkonnostní kanoistiky, který Václav Mára jen potvrdil 6.místem na OH v Mexiku roku 1968 v závodech singlkajaků.

V roce 1969 posílily závodní družstvo nové závodnice Oldřiška Kaplanová, Anastázie Friedrichová, Olga Třeštíková a Milena Baláková. Tím získal oddíl špičkové závodnice i v ženských kategoriích, a stal se tak nejsilnějším v ČSSR.

Anastázie Friedrichová-Hajná a Oldřiška Kaplanová byly následně nominovány a startovaly na OH 1972 v Mnichově. Po návratu z Mnichova přestoupili Friedrichová-Hajná společně s Viktorem Podlucným do vrcholových středisek v Praze. Olina Kaplanová se vzdala závodní činnosti a začala se věnovat trenérské práci. Odchodem těchto špičkových závodníků ztratil oddíl svoji suverenitu v Československu.

V roce 1974 bylo v Děčíně zřízeno TSM pro sportovní oblast severní Čechy. Přípravu mládeže v TSM vedla profesionální trenérka Oldřiška Kaplanová a v Děčíně trenér MUDr. Pavel Charvát, který v klubu působil dříve jako závodník. V roce 1975 sice děčínský oddíl získával 4 tituly přeborníka ČSSR v dorostu, ale i tak lze nazvat období do roku 1980 pro náš oddíl ze sportovního hlediska jakýmsi propadlím. Avšak úsilí trenérů a tvrdá práce závodníků v letech následujících se odrazila v přesvědčivých sportovních výkonech a výsledcích mládeže. Tento trend pokračoval i po ukončení činnosti TSM s odchodem profesionální trenérky Kaplanové – Roušavé. Pod vedením hlavního trenéra MUDr. Pavla Charváta docílili, nejen jeho mladí svěřenci, ale i dospělí vynikajících sportovních výkonů. Rodila se další plejáda Mistrů republiky a státních reprezentantů. V níže uvedené tabulce uvádím seznam závodníků děčínského oddílu, kteří se zúčastnili olympijských her.

Tab. 3 Děčínští účastníci Olympijských her

Jméno	Disciplína	OH	Umístění
Fr. Vršovský - Fr. Říha	K2	Řím 1960	6.
V. Mára	K1	Mexico 1968	6.
O. Kaplanová – Roušavá	K2	Mnichov 1972	9.
A. Friedrichová – Hajná	K2	Montreal 1976	6.
V. Podloucký	K4	Montreal 1976	účast
R. Záruba	K1, K2	Sydney 2000	15., 12.

Zdroj: vlastní zpracování

S potěšením lze konstatovat, že takto úspěšně nastolený trend rychlostní kanoistiky v Děčíně přetrvává až doposud, a tak nezbyvá než doufat, že děčínská kanoistika má před sebou ještě mnoho úspěšných let. [7]

8.2 Sportovní centrum mládeže v Děčíně

Po roce 2000 se začala v různých sportovních odvětvích obnovovat sportovní centra mládeže, která měla za úkol sdružovat mladé a talentované sportovce a poskytnout jim co nejlepší podmínky pro jejich sportovní přípravu. Tento trend zasáhl i rychlostní kanoistiku a tak bylo roku 2001 SCM zavedeno do Severních Čech. Jeho centrem a sídlem se stal právě Děčín. Jako hlavní trenér byl zvolen děčínský Pavel Rothmeier. Sportovní centrum mládeže v Děčíně zahrnovalo závodníky ze severočeských oddílů Jablonce, Liberce, Děčína, Chomutova a Ústí nad Labem. Jeho členy se stali pouze sportovci ve věku 12 -17 let, kteří se na základě splněných bodových kritérií z předcházející sezony měli na zařazení do SCM nárok.

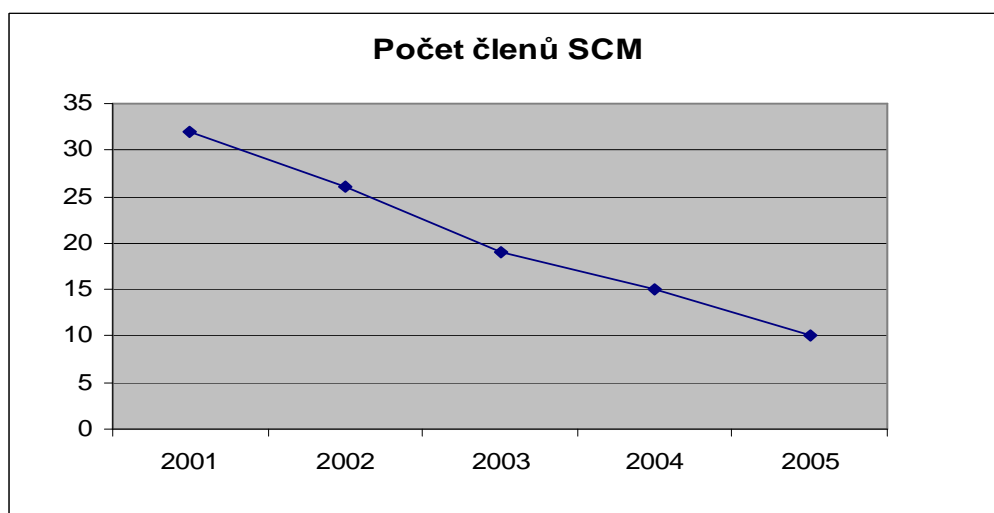
Přes veškerou snahu a úsilí funkcionářů udržet sportovní centrum mládeže v Děčíně bylo na základě stále klesajícího stavu členů a neuspokojivých výsledků mládežnických reprezentací rozhodnuto, že se od roku 2006 přejde na jiný systém SCM, který bude sdružovat všechny kanoisty a kajakáře z České republiky, a bude sídlit v Praze. K 31. 12. 2005 tak SCM v Děčíně definitivně skončilo.

Pro ukázkou uvádím vývoj členů SCM v Děčíně za dobu jeho fungování.

Tab. 4 Vývoj členů SCM v Děčíně

Rok	Počet členů v SCM
2001	32
2002	26
2003	19
2004	15
2005	10

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 14 Vývoj členů SCM v Děčíně

Zdroj: vlastní zpracování

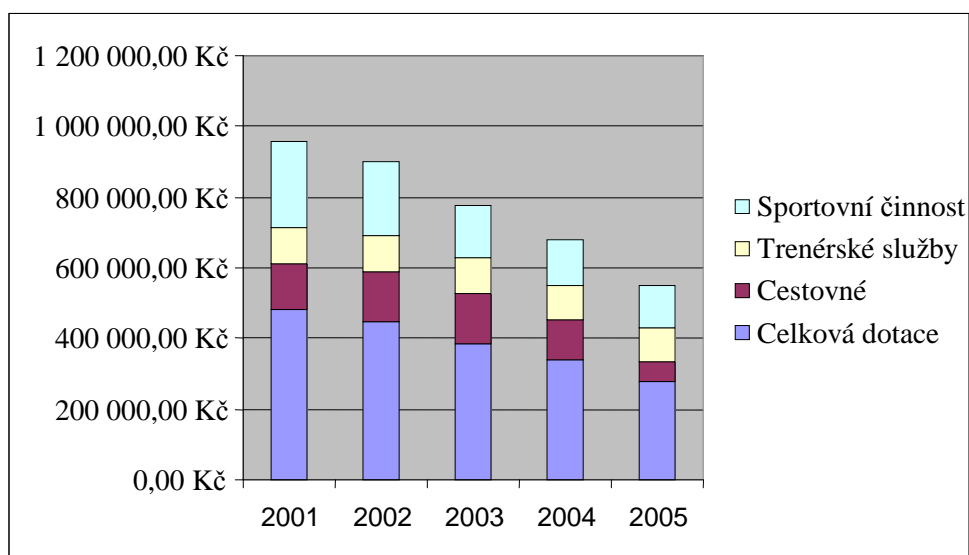
8.2.1 Financování SCM v Děčíně

Pro ukázkou uvádím tabulku a graf, ve kterých je přehledně znázorněno financování sportovního centra mládeže za dobu jeho fungování v Děčíně.

Tab. 5 Financování sportovního centra mládeže v KČ

Rok	Celková dotace	Cestovné	Trenérské služby	Sportovní činnost
2001	478 434	132 300	100000	246 134
2002	448 836	139 273	100000	209 563
2003	386 364	142 130	100000	144 234
2004	338 516	112 604	100000	125 912
2005	275 372	56 614	100000	118 758

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 15 Financování sportovního centra mládeže v Děčíně

Zdroj: vlastní zpracování

V současné době vede SCM v Praze bývalý úspěšný reprezentant a olympionik Pavel Hottmar. Zda bude nový model sportovních center mládeže úspěšnější, než ten předcházející, to ukáže až čas a především výsledky současných členů SCM na mezinárodním poli.

8.3 TJ Kajak Děčín v současnosti

V roce 2005 se oddíl přejmenoval na TJ KAJAK DĚČÍN a zároveň se stal Občanským sdružením (viz příloha A– Stanovy oddílu).

Předsedou kajakářského klubu je MUDr. Pavel Charvát, který s kanoistikou spojil celý svůj život, ať již v době dřívější jako vrcholový závodník, nebo v současnosti jako trenér děčínské mládeže. Dalšími trenéry jsou MUDr. Tomáš Charvát, který má na starosti trénink mužů, žen a juniorů a v neposlední řadě také Pavel Rothmeier, trénující juniorky a dorostenky.

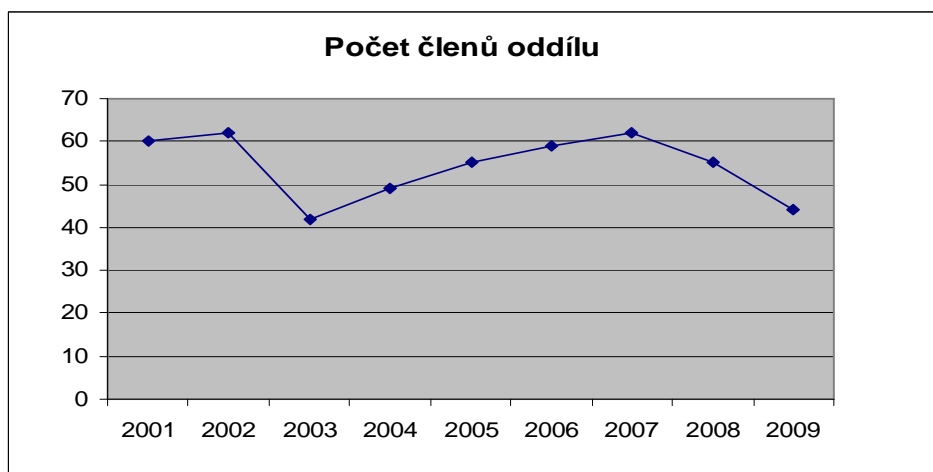
Kanoistika patří v Děčíně dlouhodobě mezi nejúspěšnější a nejoblíbenější sporty. Její početnou a relativně stálou členskou základnu narušily jen povodně v roce 2002, po nichž nebyly prostory k trénování a tak většina mladých členů byla nucena změnit sportovní odvětví. V letech 2004 – 2007 se počet členů postupně zvyšoval, až dosáhl čísla stejného jako před povodněmi. V posledních dvou letech ovšem oddíl prožívá celkem rapidní úbytek svých členů. V současnosti má oddíl 44 aktivních členů, z nichž 25 pravidelně trénuje a zúčastňuje se závodů a soustředění. Vývoj členů od roku 2000 uvádím v přehledné tabulce a grafu níže.

Tab. 6 Vývoj členů děčínského oddílu

Rok	Počet členů v oddílu	Rok	Počet členů v oddílu
2001	60	2006	59
2002	62	2007	62
2003	42	2008	55
2004	49	2009	44
2005	55	2010	xx

Zdroj: vlastní zpracování

Na rozdíl od většiny oddílů v ČR TJ Kajak Děčín vychovává pouze kajakáře. Hlavním důvodem, je jak absence trenéra, který by se věnoval výchově sportovců jezdících na kánoji, tak i nedostatečné vybavení ať již v podobě lodí, nebo jednostranných pádel, bez kterých trénink není možný.



Obr. 16 Vývoj členů oddílu

Zdroj: vlastní zpracování

8.4 Sportovní zázemí TJ Kajak Děčín

Po roce 2002, kdy byla děčínská loděnice zničena povodněmi, prošla naprostou rekonstrukcí. Nyní v roce 2009 zde najdeme potřebné zázemí pro provozování vrcholového sportu. Ve vlastnictví děčínského oddílu je nemovitost, která svou velikostí a vybavením poskytuje komfortní podmínky pro přípravu děčínských kajakářů.



Obr. 17 Budova děčínské loděnice

Zdroj: vlastní zpracování

Uvnitř komplexu se ve sklepe nachází sušárna a pádlovací bazén, který je hojně využíván především v zimních měsících. Mohou v něm trénovat až čtyři kajakáři najednou. Na dveřích bazénu a po pravé straně jsou umístěna zrcadla, ve kterých je možno kontrolovat správnou techniku pádlování.



Obr. 18 a 19 Pádlovací bazén v Děčíně

Zdroj: vlastní zpracování

V přízemí poté najdeme mužskou šatnu a posilovnu, která kromě klasického nářadí a činek nabízí i některé speciální stroje pro pádlování. Kromě již výše zmíněné posilovny a šatny je v přízemí také sociální zařízení společně se sprchami.



Obr. 20 a 21 Oddílová posilovna, obr. 22 Sprchy v loděnici

Zdroj: vlastní zpracování

Po vystoupení do prvního poschodí nalezneme šatnu žáků a dorostenců, kancelář trenérů a předsedy oddílu, šatnu dívek a oddílovou klubovnu, ve které se pořádají veškeré porady. V klubovně je také masérský stůl, který je hojně využíván především v období závodní sezony.

Kromě toho jsou zde vystaveny všechny nejcennější trofeje, který náš oddíl získal za dobu své existence. Televize a video, které jako vybavení slouží k odbornému rozebrání techniky pádlování jednotlivých členů oddílu.



Obr. 23 a 24 Oddílová klubovna.

Zdroj: vlastní zpracování

V těsné blízkosti oddílové klubovny se nacházejí šatny chlapců a dívek.



Obr. 25 šatna dívek



Obr. 26 šatna žáků a dorostenců

Zdroj: vlastní zpracování

Ve vlastnictví kajakářského oddílu jsou také přilehlé pozemky, na nichž stojí tzv. „kóje“, ve kterých jsou uschovány všechny lodě oddílu. Přestože jde o dřevěnou stavbu z první poloviny 20. století, velkou vodu z roku 2002 k překvapení všech přečkala bez vážnější újmy.



Obr. 27 Kóje v nichž jsou uschovány lodě

Zdroj: vlastní zpracování

Další budovou, která je ve vlastnictví oddílu je horská chata. Nachází se v Jizerských horách konkrétně v Příchovcích nedaleko Harrachova. Uplatnění pro členy loděnice nachází hlavně v zimních měsících, kdy se zde pořádají lyžařská soustředění.



Obr. 28 Horská chata v Příchovcích

Zdroj: vlastní zpracování

9 Financování TJ Kajak Děčín

Kajakářský oddíl v Děčíně je jako další z mnoha sportovních klubů v ČR, tělovýchovnou jednotou. TJ patří k jednomu ze základních organizačních článků Československého svazu tělesné výchovy, sdružující sportovní oddíly a odbory základní a rekreační tělesné výchovy a turistiky, jejímž hlavním cílem není vytváření zisku jako v mnoha jiných organizacích, nýbrž sportovní činnost, která je na základě dosažených výsledků hlavním kritériem hodnocení úspěšnosti klubů. Přesto je velice důležité, aby tělovýchovná jednotka měla dostatek finančních prostředků a byla schopna s nimi dobře hospodařit.

I v děčínském kajakářském klubu je situace obdobná jako v mnoha dalších sportovních oddílech. Sehnat dostatek peněžních prostředků na řádný chod oddílu společně s finančním zajištěním sezony bývá rok od roku těžší. Zkrátka pokud se v České Republice nejedná o dobře medializovaný sport, není situace kolem shánění prostředků nikdy růžová.

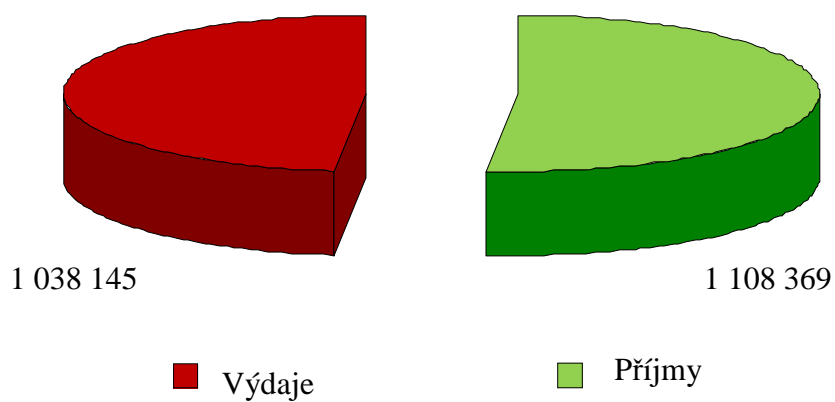
Pro představu přikládám tabulku a graf znázorňující příjmy a výdaje našeho oddílu za rok 2008.

Tab. 7 Příjmy a výdaje děčínského oddílu v Kč

Příjmy	1 108 369
Výdaje	1 038 145

Zdroj: vlastní zpracování

Příjmy a výdaje kanoistického oddílu v roce 2008



Obr. 29 Příjmy a výdaje děčínského oddílu

Zdroj: vlastní zpracování

Jak je znázorněno na výše uvedeném grafu rozdíl mezi příjmy a výdaji za rok 2008 není příliš veliký, i tak, ale hospodaření oddílu skončilo nepatrným ziskem.

V následujících tabulkách a grafech jsou podrobně rozebrány příjmy a výdaje oddílu za rok 2008.

9.1 Příjmy v roce 2008

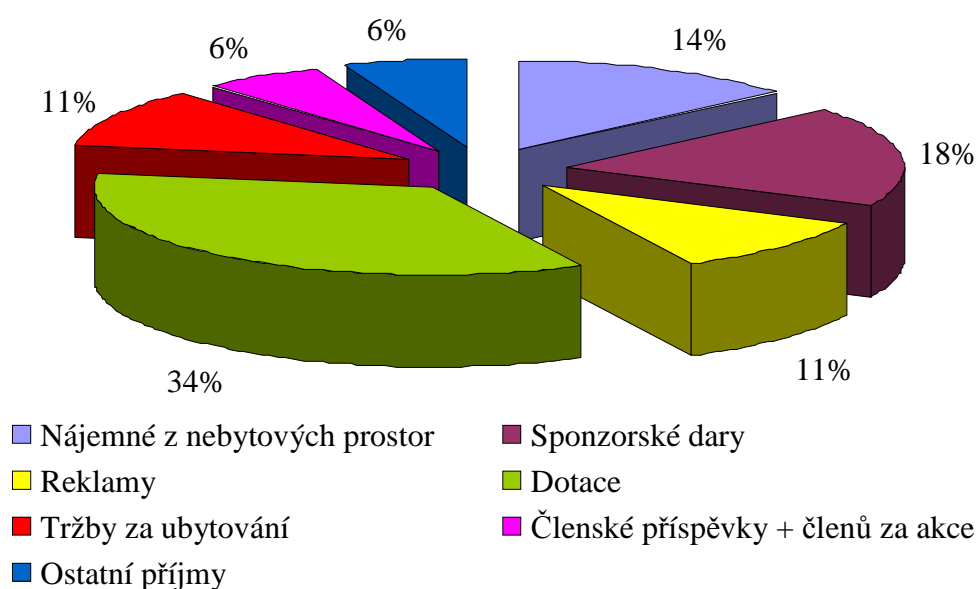
Tab. 8 Příjmy děčínského oddílu v Kč

Příjmy	Částka
Nájemné z nebytových prostor	154 680
Sponzorské dary	204 000
Reklamy	116 500
Dotace	384 589
Tržby za ubytování	120 000
Členské příspěvky + členů za akce	63 600
Ostatní příjmy	65 000
Celkem	1 108 369

Zdroj: vlastní zpracování

Jak ukazuje níže uvedený graf, většinu příjmů oddílu tvoří dotace. Bez těchto finančních prostředků by nemohl kajakářský klub v Děčíně vůbec fungovat. Další významnější složkou příjmů jsou sponzorské dary a nájemné z nebytových prostor.

Příjmy kanoistického oddílu v roce 2008



Obr. 30 Příjmy kajakářského oddílu 2008

Zdroj: vlastní zpracování

Sponzorské dary získáváme většinou od větších děčínských firem. Nemalou částkou přispívají také podnikající rodiče členů oddílu, čímž pomáhají našemu klubu k lepší finanční stabilitě.

Nájemným z nebytových prostor lze rozumět finanční prostředky, které oddíl získává za pronájem prostor, které jsou součástí budovy loděnice. Pronajímáme prostory pro provozování restaurace Tunel a také prostory, kde je zřízena zubní ordinace. (viz obr. níže)



Obr. 31 Zubařská ordinace a restaurace Tunel



Obr. 32 Komplex včetně budovy loděnice

Zdroj: vlastní zpracování

Tržbami za ubytování jsou příjmy klubu z pronájmu horské chaty v Příchovcích, která je ve vlastnictví oddílu. Pronajímána bývá především v období jarních a letních prázdnin, kdy sem přijíždějí celé rodiny s dětmi.



Obr. 33 Horská chata v Příchovcích

Zdroj: vlastní zpracování

Členskými příspěvky se rozumí částka 1.500 Kč ročně, jež je vybírána za jednoho člena oddílu. Závodníci se také podílejí určitou částkou na financování soustředěních, tuto položku v evidenci příjmů nazývám „Příspěvky členů na akce.“ Vzhledem ke stále rostoucím cenám energií a celkových nákladů loděnice byla od ledna 2008 navýšena částka členských příspěvků a to z původních 1.200Kč na současných 1500kč. I přes toto navýšení však příjmy z členských příspěvků klesly, díky již výše zmiňované stále se snižující členské základně.

9.2 Výdaje v roce 2008

Nyní přikládám tabulku a graf výdajů.

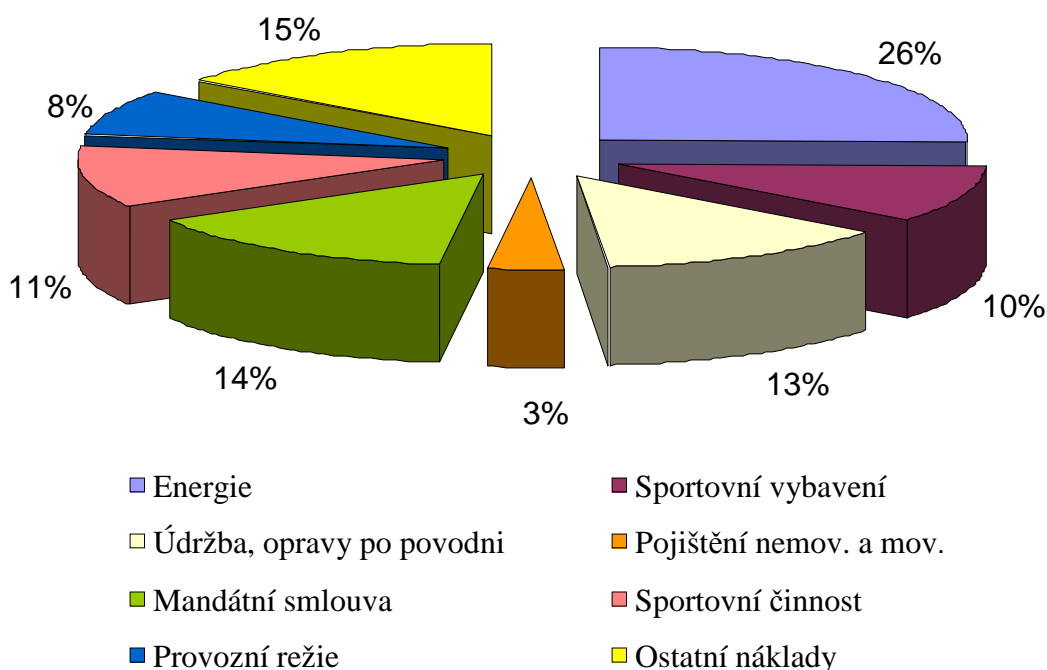
Tab. 9 Výdaje děčínského oddílu v Kč

Výdaje	Částka
Energie	264 000
Sportovní vybavení	105 000
Údržba, opravy budov	135 000
Pojištění nemov. a mov.	33 845
Sportovní příprava -(mandátní smlouva)	150 000
Sportovní činnost	115 000
Provozní režie	82 300
Ostatní náklady	153 000
Celkem	1 038 145

Zdroj: vlastní zpracování

Jak uvádí graf níže, většinu výdajů našeho oddílu v roce 2008 představovaly náklady na energie. Další významnou složkou výdajů jsou prostředky tzv. ostatní náklady, či neměnicí se výdaje na mandátní smlouvu.

Výdaje kanoistického oddílu za rok 2008



Obr. 34 Výdaje děčínského oddílu

Zdroj: vlastní zpracování

Do výdajů za sportovní činnost se započítávají všechny peněžní prostředky čerpané na závody, soustředění, lékařské prohlídky atd.

Další položkou ve výdajích je sportovní příprava na tzv. mandátní smlouvu. Tímto rozumíme peněžní prostředky vydané za jediného placeného trenéra, kterým je v Děčíně Pavel Rothmeier. Pavel má kromě tréninku dívek na starost i údržbu budovy loděnice a také veškerého materiálního i sportovního vybavení našeho klubu.

Provozní režii se rozumí vynaložené výdaje za placení služebního telefonu a cestovného, které souvisí se sportovní činností atd.

V našich podmínkách, kdy je budova umístěna blízko vody je nutností pojistit jak budovu loděnice, tak i přilehlé kóje. Tato položka ovšem tvoří zanedbatelnou část výdajů našeho oddílu stejně jako položka ostatních výdajů.

Do ostatních nákladů lze zahrnout platby za opravy mola, které umožňuje nástup na vodu, nebo také menší nákupy různých součástek k přívěsu, který slouží k vození lodí na závody atd.

10 SWOT analýza

SWOT analýza je souhrnným zhodnocením silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Shrnuje přehledně a metodicky výsledky šetření. Je výchozím krokem pro určení strategických a specifických cílů, umožňuje tedy usměrnění budoucího vývoje analyzovaného objektu se zaměřením na řešení:

- jak zachovat a posílit silné stránky,
- jak odstraňovat nebo eliminovat slabé stránky,
- které budoucí příležitosti lze využít pro další rozvoj a jak,
- jak čelit (prostředky, postupy) očekávaným ohrožením dalšího rozvoje zkoumaného objektu.

SWOT analýza TJ Kajak Děčín.

Silné stránky - S (*strenghts*)

- Výborné zázemí loděnice.
- Kanoistika je v Děčíně velice známým a oblíbeným sportem.
- Klub disponuje velmi dobrými a kvalifikovanými trenéry.
- Oddíl se pravidelně účastní zahraničních závodů v Německu, Francii a Švýcarsku.
- Pravidelně se umísťuje na předních místech v Českém poháru.
- Velice dobré vybavení v čele s moderním lodním parkem.
- Výborný kolektiv.
- Rodiče našich členů se o dění v oddíle intenzivně zajímají a finančně jej podporují.
- Každý rok se několik děčínských závodníků účastní mezinárodních závodů v barvách reprezentace ČR.
- Oddíl má možnost využití dalších prostor k tréninku (atletický ovál, plavecký bazén, spinning).

Slabé stránky - W (*weakness*)

- Oddíl se zabývá výchovou pouze kajakářů nikoliv kanoistů.
- O tréninkovou plochu (zimní přístav) se oddíl dělí s veslařským klubem.
- V posledních letech stále se tenčící dotace a příjmy od sponzorů.
- Bez finančních dotací a darů by oddíl nebyl schopen plnohodnotné sportovní činnosti.

Příležitosti - O (*opportunities*)

- Zavedení kanoistů do našeho oddílu,
- Možnost zajít do základních škol v Děčíně a nejbližším okolí, poreferovat o rychlostní kanoistice a pomoci tak náboru nové mládeže pro kanoistický oddíl.

Hrozby - T (*threats*)

- Stále hrozící živelné pohromy, především povodně, jež by měly pro děčínský oddíl ničující dopad.
- Ekonomická krize a s ní související úsporná opatření, která mohou zasáhnout i mnohem populárnější sporty než je rychlostní kanoistika.
- Snižující se množství talentované mládeže se zájmem o sport obecně.
- Ostatní sportovní oddíly v Děčíně především basketbal, fotbal, hokej, box a karate.
- Stále se zvyšující věkový průměr oddílu a s tím související odchody dlouholetých opor. Hrozí, že kanoistika v Děčíně bude pokračovat v úpadku.

11 Návrh na rozšíření možností financování TJ Kajak Děčín

Pro praxi bych doporučil rozšíření sportovní činnosti i na kanoje, což by dle mého předpokladu přilákalo do oddílu nové členy. K tomuto rozšíření by bylo potřeba, aby se jeden z děčínských trenérů začal věnovat práci s mladými kanoisty a zakoupení speciálního materiálního vybavení do děčínské loděnice. Rozšíření sportovní působnosti a členské základny by poté mohlo mít pozitivní vliv na postavení děčínského oddílu v pořadí Českého poháru, díky němuž by se kanoistický oddíl v Děčíně stal i zajímavým objektem sponzorů.

Dalším doporučením je začít se v Děčíně věnovat závodům dračích lodí. Základna členů by tím mnohonásobně vzrostla, navíc o tuto disciplínu je velký zájem ve všech věkových kategoriích bez rozdílu pohlaví. Po vzoru jiných kanoistických oddílů v České republice by poté mohla být sestavena loď děčínských „dragonů“, která by objížděla závody Českého poháru.

Tuto disciplínu bych také doporučil nabídnout do děčínských firem, s tím že by jim byl zajištěn trénink jednou až dvakrát do týdne s instruktorem, kterého by mohl dělat některý ze zkušených závodníků oddílu. Tyto lekce by se mohly stát dalším potencionálním zdrojem příjmů kanoistického oddílu v Děčíně. Navíc i firemní loď by se poté mohla účastnit pohárových závodů, ve speciálních firemních kategoriích.

Myslím si, že především firemní posádky by mohly být pro děčínský kanoistický klub velkou výzvou, protože v případě, že se podaří tímto způsobem kanoistiku mezi velké regionální firmy rozšířit, a najít tam své příznivce, mohl by kanoistický oddíl na finanční prostředky od těchto firem dosáhnout mnohem snáze.

Závěr

Základním předpokladem pro vypracování diplomové práce bylo získání aktuálních informací o rychlostní kanoistice, především pak o děčínském oddílu, jehož analýzou se moje práce zabývá. V úvodních dvou kapitolách se podařilo přiblížit strukturu kanoistiky všeobecně a současnost rychlostní kanoistiky v České republice.

Další kapitoly jsou zaměřeny na neziskové organizace v České republice, resp. na jejich způsob financování a vedení účetnictví. Z právních forem neziskových organizací se zabývám především občanským sdružením, neboť kanoistický oddíl v Děčíně patří do této kategorie.

Financování kanoistiky ze státního rozpočtu České republiky je pak obsahem další kapitoly.

Následující tři kapitoly jsou zaměřeny na občanské sdružení TJ Kajak Děčín. Nalezneme zde historii oddílu od jeho založení až po současnost. Jedna z podkapitol se zabývá Sportovním centrem mládeže, které v Děčíně dříve při tělovýchovné jednotě fungovalo a další podkapitola popisuje současné zázemí klubu.

Podrobné financování, včetně všech složek příjmů a výdajů, kajakářského oddílu je popsáno v 9. kapitole mé práce.

SWOT analýza, kterou jsem v rámci diplomové práce zpracoval, je věnována rozboru současného stavu děčínského klubu. Výsledky ukazují vedle silných a slabých stránek také příležitosti, díky nimž lze současný stav kajakářského oddílu vylepšit. V závěru této části jsou pak uvedena doporučení pro kajakářský oddíl.

Domnívám se, že hlavní cíle diplomové práce byly splněny, a proto by mohla posloužit kajakářskému oddílu v Děčíně ke zlepšení jeho současné finanční situace.

Seznam literatury

- [1] BÍLÝ, M., KRAČMAR, B., NOVOTNÝ, P. *Kanoistika*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, spol. s r. o., 2001. ISBN 80-247-9050-5.
- [2] BREUER, W. *Finanzierung*. Wiesbaden: Gabler, 2008. ISBN 978-3-409-22942-5.
- [3] ČÁSLAVOVÁ, E. *Management sportu*. 1. vyd. Praha: East West Publishing Company, 2000. ISBN 80-7219-010-5.
- [4] DRŮCKER, P. F. *Řízení neziskových organizací. Praxe a principy*. 1. vyd. Praha: Management Press, 1994. ISBN 80-8560-338-1.
- [5] FRIČ, P. A. GOULLI, R. *Neziskový sektor v České republice*. 1. vyd. Praha: Eurolex Bohemia, ISBN 80-86-432-04-1.
- [6] HOTTMAR, P., JEŽEK, M., NOVOTNÝ, P. *90 let kanoistiky v českých zemích*. 1.vyd. Praha: Olympia, a. s., 2003, ISBN 27-059-2003.
- [7] CHARVÁT, P. a SVOBODA, J. *50 let oddílu kanoistiky v Děčíně*. 1.vyd. Praha: Kalát Praha, 1998.
- [8] KOTLER, P. *Marketing management*. 10. vyd. Praha: Grada Publishing, 2001. ISBN 80-247-0016-6.
- [9] Metodické aktuality svazu účetních. 2004. Praha: Svaz účetních. ISSN 1211-4138.
- [10] OBERMANN, J. *Sportovní příprava a financování TJ Kajak Děčín*. [Bakalářská práce]. Liberec: Technická Univerzita v Liberci – Fakulta pedagogická, 2007.
- [11] NOVOTNÝ, J. *Ekonomika Sportu*. 1. vyd. Praha: ISV, 1998. ISBN 80-85866-68-4.

Internet

- [12] *Financování kanoistiky* [on-line]. Stránky Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy [cit. 2008-04-29]. Dostupný z WWW: <<http://www.msmt.cz/sport/finance-2>>.
- [13] *Financování neziskových organizací* [on-line]. Stránky Ministerstva financí ČR, [cit. 2009-04-22]. Dostupný z WWW: <http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/nezisk_organizace.html>.
- [14] *Informační centrum neziskových organizací, o.p.s.* [online]. Dostupný z WWW: <<http://www.neziskovky.cz>>.
- [15] MAREŠ, J. *Kanoistika současnosti 2006* [on-line]. Stránky kanoistického klubu USK Praha. 2006 [cit. 2006-12-22]. Dostupný z WWW: <<http://www.uskpraha.cz/coje.html>>.
- [16] *Struktura kanoistiky* [on-line]. Stránky Českého svazu kanoistů. [cit. 2009-04-29]. Dostupný z WWW: <<http://www.kanoe.cz/view.php?cisloclanku=2008022402&rstema=178&stromhlmenu=70:178>>.
- [17] *Zpráva o neziskovém sektoru v České republice.* [online]. [cit. 2009-04-04]. Dostupný z WWW: <http://wtd.vlada.cz/files/rvk/rnno/zprava_o_neziskovem_sektoru.pdf>.

Zákony

- [18] Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z: WWW <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [19] Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.

- [20] Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [21] Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [22] Zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [23] Zákon č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [24] Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [25] Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [26] Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [27] Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [28] Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.
- [29] Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženské víry a postavení církví a náboženských společností, v platném znění. [online]. [cit. 2009-04-05]. Dostupné z WWW: <<http://www.lexdata.cz/web/lexdata.nsf>>.

Seznam příloh

Příloha A Stanovy oddílu TJ Kajak Děčín	7
Příloha B Fotografie z povodní 2002	1
Příloha C Akční fotografie ze závodů	1

Příloha A

TĚLOVÝCHOVNÁ JEDNOTA
KARLOVNA
ČESKÉ POBOČKY
U PŘÍVOZU 18 DĚČÍN III.

STANOVY

VSP/1-1513/90-R
Změna stanov vzata na vědomí
dne: 26.5.2005

Název organizace:

Tělovýchovná jednota

KAJAK DĚČÍN



Sídlo organizace:

U přívozu 18, Děčín III - Staré Město, PSČ 405 01.

OBSAH:

- I. Základní ustanovení
- II. Poslání a úkoly
- III. Členství, práva a povinnosti členů
- IV. Členské příspěvky, poplatky
- V. Disciplinární opatření
- VI. Sportovní oddíly
- VII. Orgány tělovýchovné jednoty
- VIII. Ustanovení o volbách a usnášení se
- IX. Právní postavení a majetek
- X. Závěrečné ustanovení

I. ZÁKLADNÍ USTANOVENÍ

- 1.) TJ je nezisková společenská - sportovní organizace s právní subjektivitou. Sdružuje členy sportovních a turistického oddílu, které přijaly název a symboliku a dohodly se na vnitřním uspořádání svých záležitostí.
- 2.) TJ působí ve sportovních a turistických soutěžích v rámci českých sportovních svazů a je organizací působící na území ČR
- 3.) Sídlem TJ je město Děčín, kde působí pod adresou TJ Kajak Děčín, U přívozu 18, Děčín III - Staré Město. PSČ 405 01

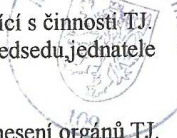


II. POSLÁNÍ A ÚKOLY

- 1.) TJ organizuje vlastní tělovýchovný a sportovní proces. V souladu se svými zájmy usiluje o zpřístupnění vlastních forem tělesné kultury, především mládeži a dalším zájemcům ze všech vrstev veřejnosti.
- 2.) Za tím účelem a podle podmínek a zásad těchto stanov plní zejména tyto hlavní úkoly:
 - a.) Vytváří předpoklady pro úspěšnou organizaci a zabezpečení rozvoje sportu a tělovýchovy ve svých oddílech.
 - b.) Dbá o uplatňování zásad demokratické morálky, vzájemné úcty a dodržování zásad fair play.
 - c.) Pečuje o zvyšování sportovní výkonnosti a všestranné zdatnosti svých členů.
 - d.) Zajišťuje účast členů na školeních správného metodického vedení, cvičitelů, trenérů, a rozhodčích.
 - e.) Vede své členy k dodržování zdravotních zásad a zásad úrazové zábrany.
 - f.) Vytváří vhodné podmínky pro výkonnostní růst sportovně talentované mládeže.
 - g.) TJ provozuje a udržuje svá vlastní tělovýchovná zařízení a tím vytváří vlastní materiální zázemí pro svoji tělovýchovnou činnost.
 - h.) Zabezpečuje tvorbu vlastních hospodářských a finančních zdrojů a jejich hospodárné využívání. Vede své členy k ochraně veškerého majetku v jejím vlastnictví.
- 3.) Při plnění svých úkolů TJ spolupracuje se zastřešujícím ČSTV a s tělovýchovnými svazy
- 4.) V místě svého sídla navazuje TJ vzájemně prospěšnou spolupráci s MÚ.
- 5.) TJ má charakter nepolitické společenské - sportovní organizace. Působení politických stran, prosazování jejich politických programů či koncepcí, v rámci TJ je nepřipustné.

III. ČLENSTVÍ, PRÁVA A POVINNOSTI ČLENŮ

- 1.) Řádným členem se může stát každá osoba starší 14-ti let, státní příslušník ČR.
- 2.) Členství lze založit podáním písemné přihlášky u výboru oddílu.
- 3.) Předškolní a školní mládež do věku 14-ti let získá žákovské členství za stejných podmínek uvedených v předchozím bodě č.2, za předpokladu písemného souhlasu zákonného zástupce.
- 4.) Cizí státní příslušník se může stát členem TJ na základě souhlasu členské schůze oddílu. Tento člen nemá právo volit a být volen do orgánů TJ. Vztahují se však na něj ostatní práva a povinnosti člena vyplývající ze stanov TJ.
- 5.) Základní práva členů TJ jsou:
 - a.) Účastnit se podle svých zájmů, schopností a možností sportovního, tělovýchovného a společenského života v rámci svého oddílu i TJ.
 - b.) Účastnit se všech akcí - školení a seminářů, které jsou zaměřeny na odborný a výkonnostní růst.
 - c.) Uplatňovat vlastní názory, návrhy i kritiku v rámci orgánů TJ, vznášet dotazy,

- 
- připomínky a vyžadovat od funkcionářů konkrétní odpověď související s činností TJ.
- d.) Volit a být volen od 14-ti let do všech orgánů TJ. Za předsedu, místopředsedu, jednatele a hospodáře může být volen jen člen starší 18-ti let.
- 6.) Základní povinnosti člena TJ jsou:
- Plnit úkoly plynoucí ze Stanov TJ, přijatých vnitřních směrnic a usnesení orgánů TJ.
 - Svým jednáním a chováním přispívat k upevnění kázně, zásad demokratické morálky a respektovat vzájemnou úctu mezi členy.
 - Iniciativně se podílet na práci a rozvoji činnosti TJ, řádně a svědomitě vykonávat přijaté funkce orgánů TJ.
 - Šetřit, chránit a zvelebovat majetek, který slouží k provozu a zabezpečení činnosti TJ.
 - Dokonalým vystupováním, kvalitní sportovní reprezentací, všemožně usilovat o dobré jméno své TJ.
 - Řádně a včas platit členské příspěvky a poplatky související s jeho členstvím a činností oddílů případně s činností TJ.
- 7.) Řádné členství zaniká:
- Zrušením členství ze strany člena
 - Zrušením členství pro neplnění základních povinností.
 - Vyloučením, zrušením členství pro zvlášť závažné provinění, neslučitelné s členstvím.
 - Úmrtím člena, respektive zánikem TJ.

IV. ČLENSKÉ PŘÍSPĚVKY, POPLATKY

- Členské příspěvky jsou základním projevem příslušnosti k mateřské TJ jako celku, pro niž představují nedílnou součást finančních příjmů.
- Členské příspěvky stanoví výbory jednotlivých oddílů a oddělení, dle vlastních podmínek, náročnosti na sportovní vybavení a pod. a s ohledem na věkové skupiny (žactvo, dospělí, důchodci).
- Členské příspěvky stanovené oddílem jsou alikvotními částmi členskými příspěvky TJ a členskými příspěvky oddílovými.
- Každý člen je povinen platit příspěvky v termínech stanovených směrnicí TJ.
- Nezaplacením členského příspěvku do náhradní lhůty, i přes písemnou výzvu, pozbývá neplatit svých práv a povinností vyplývajících z členství.
- Vybírání členských příspěvků zajišťuje výbor oddílu. Hospodář TJ vede přehled stavu evidence placení členských příspěvků podle jednotlivých oddílů.
- V případě, že odvod členských příspěvků není ze strany oddílů prováděn řádně ve stanoveném termínu je výbor TJ oprávněn krátit, případně i zastavit finanční krytí provozu dotčeného oddílu, případně přijímat i jiná nezbytná opatření.
- Výbor oddílu je oprávněn určit svým členům poplatky spojené s výlučným užíváním majetku TJ - na př. samostatné šatnové skříňky, krákorce na lodě a pod. nebo užívání náročnější sportovní výstroje a výzbroje v majetku TJ.
- Nezaplacení poplatku ve stanoveném termínu zbavuje člena výhod a oprávnění spojené s placením tohoto poplatku.
- Vybrané poplatky jsou zásadně součástí rozpočtu oddílu.

V. DISCIPLINÁRNÍ OPATŘENÍ

- Za porušení Stanov, směrnic TJ a soutěžních řádů, za hrubou, nebo opakovanou nekázeň, za vážné nedostatky ve výkonu povinností, nebo ve výkonu funkce, za provinění související s účastí v mezinárodních, republikových, svazových a oddílových soutěžích, nebo nebo akcí TJ, mohou být ukládány disciplinární tresty.

- 2.) V disciplinárním řízení lze ukládat tyto tresty:
- a) Napomenutí
 - b) Důtka
 - c) Peněžitá pokuta
 - d) Pozastavení závodní činnosti
 - e) Zákaz výkonu funkce
 - f) Odvolání ze soutěže
 - g) Vyloučení
- 3.) Provinilemu členovi musí být při projednávání jeho přestupku umožněna jeho účast a možnost odvolání.
- 4.) Disciplinárním orgánem je výbor oddílu, odvolacím orgánem je výkonný výbor TJ.
- 5.) Disciplinární jednání a ukládání trestů se řídí disciplinárním řádem TJ.



VI. SPORTOVNÍ ODDÍLY

- 1.) Sportovní oddíly dobrovolně sdružené pod společným názvem TJ, mají povahu samostatných a samosprávných celků. Z důvodu jednotného prosazování svých zájmů, potřeb a hospodárnosti, svěřují vyřizování společných záležitostí společně vytvořenému výkonnému výboru TJ.
- 2.) Sportovní oddíly si samostatně, podle svého zaměření, organizují vlastní tělovýchovný proces, podle pravidel daného sportovního odvětví, soutěžního řádu svazového orgánu, při respektování stavu vlastních příjmů a zvláště pak celkových zdrojů TJ a jejich materiálně technických podmínek
- 3.) Nejvyšším orgánem sportovních oddílů je jejich členská schůze, tvořená všemi členy starších 14-ti let.
- 4.) Do pravomocí členské schůze oddílů náleží:
 - a) Volit a odvolávat předsedu, místopředsedu, jednatele, hospodáře a další členy výboru oddílu. Výbor oddílu je volen na 4 roky.
 - b) Projednávat a schvalovat výroční zprávy oddílu, včetně stavu hospodaření oddílu.
 - c) Schvalovat plán činnosti a rozpočet oddílu.
 - d) Volí své zástupce do výkonného výboru TJ.
- 5.) Členská schůze oddílu se koná 1x za rok.
- 6.) Výbor oddílu je výkonný orgán. Řídí se schváleným plánem činnosti, rozpočtem, stanovami TJ a vnitřními směrnici TJ, sportovně-technickými směrnici příslušného svazového orgánu.
- 7.) Výbor oddílu:
 - a) Rozhoduje o přijetí za člena oddílu.
 - b) Vede disciplinární řízení se svými členy.
 - c) Zpracovává návrh činnosti a rozpočtu oddílu.
 - d) Určuje výši členských příspěvků, případně dalších nezbytných poplatků.
 - e) Předkládá zprávy a informace o své činnosti jak členské schůzi oddílu, tak i VV TJ.
 - f) Řídí veškerou sportovní činnost oddílu v souladu se směrnici příslušného sportovního svazu a vnitřními směrnici TJ.
 - g) Dbá o školení a zvyšování kvalifikace svých trenérů, cvičitelů, rozhodčích.
 - h) Účastní se valné hromady výborů oddílů s VV TJ a to v létech, kdy se na konání konference TJ, respektive, kdy dojde ke svolání valné hromady.

VII. ORGÁNY TĚLOVÝCHOVNÉ JEDNOTY



- 1.) Členové sportovních oddílů přímo nebo nepřímo vytvářejí tyto společné orgány:
 - a) Členská konference tělovýchovné jednoty.
 - b) Valná hromada výborů oddílů a výkonného výboru TJ.
 - c) Výkonný výbor TJ.
 - d) Kontrolní komise.
- 2.) Nejvyšším orgánem TJ je členská konference TJ, kterou tvoří zvolení delegáti sportovních oddílů a je svolávána 1x za 4 roky. Za mimořádných okolností může VV TJ svolat mimořádnou konferenci TJ.
- 3.) Do pravomoci konference TJ náleží všechna rozhodnutí ~~o zájmech~~ o zájmech a potřebách TJ, zejména pak:
 - a) Rozhodnutí o změně názvu a symboliky TJ
 - b) Schvalovat, rušit nebo měnit Stanovy TJ.
 - c) Schvalovat vnitřní směrnice TJ.
 - d) Volit a odvolávat předsedu, místopředsedu, jednatele, hospodáře a další členy výkonného výboru TJ. Dále předsedu a členy kontrolní komise.
 - e) Projednávat a schvalovat výroční zprávu, stav rozpočtu, hospodaření s majetkem, uzávěrku hospodaření, revizní zprávu.
- 4.) Valná hromada je společné shromáždění všech členů výborů oddílů a výkonného výboru TJ, kterou svolává předseda VV TJ 1x ročně, pokud na tento rok nepřípadá svolání členské konference TJ, nebo nedošlo k jejímu mimořádnému svolání. Valná hromada má všechny pravomoci a schopnost jednání jako členská konference, TJ mimo volby a odvolání funkcionářů TJ.
- 5.) Výkonný výbor TJ koordinuje a zajišťuje činnost mezi zasedáními členské konference TJ, respektive mezi zasedáními valné hromady a při své práci se řídí Stanovami TJ a vnitřními Směrnicemi TJ. V jejich mezích činí příslušná ekonomická rozhodnutí. V čele výkonného výboru TJ stojí předseda, který VV svolává 1x měsíčně, přičemž odpovídá za organizaci práce VV TJ.
- 6.) Výkonný výbor TJ plní zejména tyto úkoly:
 - a) Svolává a řídí členskou konferenci TJ a valnou hromadu výborů oddílů a VV TJ.
 - b) Přípravuje zprávy a podklady pro členskou konferenci TJ, valnou hromadu.
 - c) Zajišťuje ekonomické využití tělovýchovných zařízení v majetku TJ, sloužících k plnění úkolů TJ.
 - d) Zajišťuje údržbu a zvelebování tělovýchovných zařízení v majetku TJ.
 - e) Projednává a rozhoduje v odvolacím řízení proti disciplinárnímu výroku výboru oddílu.
- 7.) Kontrolní komise je voleným orgánem členské konference TJ. Provádí minimálně 1x za rok kontroly a přezkušování všech ekonomických a právních operací uskutečněných v rámci všech orgánů TJ a jejich ustanovených aparátů. Mimo pravidelně prováděnou kontrolu lze provést i kontrolu namátkovou.

VIII. USTANOVENÍ O VOLBÁCH A USNÁŠENÍ SE

- 1.) Volba všech orgánů v rámci TJ se provádí tajným hlasováním, pokud orgán nerozhodne jinak.
- 2.) Volební období do všech orgánů TJ je čtyřleté.
- 3.) Volby jsou platné zúčastní-li se jich nadpoloviční většina členů - delegátů s hlasem rozhodujícím.
- 4.) Počet členů orgánu určuje před konáním volby volicí orgán, vždy však musí být dodržen



- lichý počet volených členů orgánu.
- 5.) Vyžádá-li si to mimořádná situace, může být orgán doplněn kooptací až do výše jedné třetiny svých původních členů.
 - 6.) Právo odvolat člena orgánu při ztrátě důvěry má :
 - orgán jehož je členem
 - oddílová schůze - člena výboru oddílu
 - členská konference TJ - člena jakéhokoliv orgánu TJ
 - 7.) Ztráta důvěry - důvody k odvolání člena orgánu:
 - a) Čin neslučitelný s výkonem jeho funkce, nedbalým výkonem funkce.
 - b) Závažné porušení Stanov TJ.
 - c) Jednání proti zájmům TJ nebo oddílu, úmyslné jednání poškozující majetkové zájmy TJ.
 - d) Čin poškozující dobré jméno TJ.
 - 8.) Zvolené orgány pravidelně skládají účty a podávají zprávy o své činnosti orgánům, které je zvolily. Výkonný výbor TJ skládá účty též valné hromadě. Rozhodnutí - usnesení orgánů jsou přijímány nadpoloviční většinou přítomné nadpoloviční většiny členů, případně delegátů. Při hlasování má předseda orgánu hlasovat jako poslední.

IX. PRÁVNÍ POSTAVENÍ A MAJETEK TJ

- 1.) TJ je samostatnou a nezávislou spolkovou organizací s právní subjektivitou . Je právnickou osobou. TJ může svým jménem nabývat práv, zavazovat se a samostatnou majetkovou odpovědnost.
 - 2.) Oprávněným jednat ve všech záležitostech tělovýchovné jednoty je předseda a jednatel TJ.
 - 3.) Právní úkon jménem tělovýchovné jednoty stvrzují svým podpisem dva členové VV TJ a to předseda a jednatel TJ.
 - 4.) Jménem TJ může též jednat výbor oddílu a to výlučně v záležitostech souvisejících se sportovně technickým zajištěním činnosti svého oddílu a v rozsahu schváleného rozpočtu.
 - 5.) Před uzavřením pracovních smluv nebo dohod, mimo pracovní poměr s trvalými zaměstnanci, je nutný předchozí souhlas VV TJ.
 - 6.) Přijímání pracovníků do pracovního poměru podléhá zásadně schválení VV TJ.
 - 7.) Majetek TJ tvoří:
 - hmotný majetek - budovy, sportovní zařízení a vybavení.
 - pohledávky a jiná majetková práva
- Zdrojem finančních příjmů jsou:
- a) Členské, oddílové příspěvky a povinné poplatky členů.
 - b) Příjmy z tělovýchovné, sportovní činnosti.
 - c) Příjmy z vlastní hospodářské činnosti.
 - d) Příspěvky - dotace svazových orgánů na výkonnostní sportovní činnost.
 - e) Příspěvek ČSTV a státu na krytí provozu a údržbu TVZ.
 - f) Příspěvek MÚ na podporu sportovní činnosti mládeže.
 - g) Sponzorské dary.
 - h) Příjem z reklam a jiné příjmy.
 - i) Dotace svazového orgánu na činnost SCM
- 8.) Hospodaření TJ - k pravidelným pokladním operacím zřizuje VV TJ pouze jedno stálé pokladní místo a jeden běžný účet u českého peněžního ústavu. Pro účel samostatného průčítování činnosti SCM zřizuje VV TJ u peněžního ústavu jeden podúčet. Pro zřízení, provoz a ochranu pokladního místa a běžného účtu jsou pro VV TJ závazná obecněprávní předpisy.
 - 9.) K ochraně svého majetku uzavírá VV TJ pojistné smlouvy, zejména na nemovitý a

- 9.) K ochraně svého majetku uzavírá VV TJ pojistné smlouvy, zejména na nemovitý a movitý majetek TJ.
- 10.) Výkonný výbor TJ přijímá a uplatňuje směrnice vydávané zastřešující organizací ČSTV.



X. ZÁVĚREČNÉ USTANOVENÍ

- 1.) Tělovýchovná jednota, i po změně názvu, je právním subjektem a pokračovatelem v činnosti stávající TJ Kabelovna Děčín-Podmokly, která po vzniku v roce 1948 zaznamenala několikerou obměnu názvů.
- 2.) Mimořádná konference TJ Kabelovna Děčín-Podmokly konaná 18.4.2005 rozhodla o zrušení stávajícího názvu TJ Kabelovna Děčín-Podmokly a přijala nový návrh názvu **Tělovýchovná jednota KAJAK DĚČÍN**.
Dále konference projednala a schválila návrh nových Stanov tělovýchovné jednoty KAJAK DĚČÍN.

Příloha B



Obr. 35 a 36 Kóje při povodních v roce 2002

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 37 Posilovna při povodních 2002



Obr. 38 Restaurace Tunel v době povodní

Zdroj: vlastní zpracování

Příloha C



Obr. 39 Příjezd k molu při maratónu



Obr. 40 Akční foto ze závodu deblkajaků

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 41 Závod čtyřkajaků v Holandsku



Obr. 42 Dojezd závodu čtyřkajaků na 200m

Zdroj: vlastní zpracování